



2020-2024

# **Stratégie pour la recherche en sciences sociales**

Approuvée par le Comité exécutif : Septembre 2020

## Table des matières

<b>Résumé .....</b>	<b>3</b>
<b>Introduction : l'impact des sciences sociales .....</b>	<b>5</b>
<b>1. Transformer la compréhension des défis du monde réel.....</b>	<b>6</b>
<b>2. Recherche en sciences sociales dans le domaine du sport propre .....</b>	<b>7</b>
<b>3. Programme de recherche en sciences sociales de l'AMA : tirer les leçons de l'expérience.....</b>	<b>9</b>
3.1 Programme de bourses de recherche en sciences sociales de l'AMA.....	9
3.2 Les défis du programme de recherche en sciences sociales de l'AMA .....	12
3.3 Opportunités à saisir .....	13
<b>4. La stratégie pour la recherche en sciences sociales de l'AMA.....</b>	<b>14</b>
4.1 Raison d'être et objectif de la stratégie .....	14
4.2 Priorités stratégiques pour la recherche en sciences sociales .....	15
Priorité stratégique 1 : Coordonner l'agenda de recherche .....	17
Priorité stratégique 2 : Contribuer à l'expertise mondiale .....	18
Priorité stratégique 3 : Partager nos connaissances .....	19
Priorité stratégique 4 : Montrer l'exemple.....	20
Priorité stratégique 5 : Développer les capacités de recherche .....	21
Priorité stratégique 6 : Établir des partenariats de recherche stratégiques .....	23

## Résumé

**Notre objectif général est d'investir dans la recherche en sciences sociales afin de maintenir et de développer la compréhension des comportements que nous cherchons à renforcer ou à prévenir. Cela permettra à l'AMA et à la communauté mondiale du sport propre de développer des politiques et des pratiques plus efficaces, améliorant ainsi l'expérience sportive pour tous.**

Les sciences sociales ont démontré leur utilité dans un certain nombre de contextes de politiques publiques par leur capacité à améliorer la mise en œuvre de programmes ; notamment dans des domaines tels que la sécurité routière, l'obésité et le tabac. Elles se sont également révélées utiles dans le domaine du sport propre en contribuant à la meilleure compréhension des comportements de dopage. Elles ont fait évoluer le discours simpliste selon lequel les sportifs utilisent des substances interdites pour améliorer leurs performances, en démontrant qu'il n'existe pas de réponse universelle simple quant aux raisons pour lesquelles les sportifs utilisent des substances interdites. Par exemple, de plus en plus de données probantes montrent maintenant que des sportifs qui n'ont pourtant pas l'intention de tricher peuvent tout de même se retrouver dans une position vulnérable, en raison de facteurs situationnels et environnementaux qui peuvent augmenter le risque de commettre une violation des règles antidopage.

Le soutien de l'AMA à la recherche en sciences sociales a contribué de manière significative à cet ensemble de données probantes depuis 2005. Avec la création du nouveau département de l'éducation de l'AMA, ainsi que l'adoption d'un nouveau [Plan stratégique de l'AMA](#), le moment est opportun pour développer, dans cette continuité, une stratégie pour la recherche en sciences sociales quadriennale, laquelle s'appuiera sur les développements des 15 dernières années.

Cette stratégie établit un cadre pour que le programme de recherche en sciences sociales de l'AMA aille au-delà d'un programme de bourses et développe la contribution des sciences sociales au sport propre. Ce cadre est défini par 6 priorités stratégiques clés : 1) coordonner l'agenda de recherche pour un sport propre ; 2) contribuer à l'expertise mondiale afin d'éclairer l'impact que peuvent avoir les activités de sport propre ; 3) partager nos connaissances, afin que les résultats de recherche soient diffusés et compris par les parties prenantes ; 4) montrer l'exemple en veillant à ce que nos programmes soient évalués et aider les parties prenantes à faire de même ; 5) développer les capacités de recherche au niveau mondial ; et 6) établir des

partenariats financiers et des collaborations avec des parties prenantes clés afin de maximiser l'investissement.

En adoptant une approche stratégique centrée sur les sportifs, qui tient compte de leur environnement et de ceux qui les influencent, nous voulons faire en sorte que la recherche continue de fournir des connaissances clés et se traduise par de meilleurs programmes, une politique plus éclairée et, à terme, une meilleure expérience sportive pour tous.

## Introduction : l'impact des sciences sociales

Les sciences sociales étudient la société et les relations entre individus au sein d'une société. Les données probantes et informations qu'elles font émerger sont importantes pour mieux percevoir les facteurs individuels, organisationnels et sociétaux qui influencent les croyances et les comportements des gens. La recherche en sciences sociales remet souvent en cause des suppositions courantes au sujet du monde, en soulignant la nécessité de recueillir des données probantes solides avant de tirer des conclusions qui ont un impact sur la société. En formulant les principaux défis sociétaux sous forme de questions, les chercheurs en sciences sociales aident les décideurs politiques à y répondre. Les investissements dans la recherche en sciences sociales éclairent les choix politiques publics et prédisent quels sont les avantages sociétaux à anticiper.

Les sciences sociales ont démontré comment elles contribuent au développement et à l'amélioration de la société grâce à leur compréhension du comportement humain et de comment celui-ci est influencé par une interaction complexe et dynamique de facteurs. Plus les sciences sociales nous aident à comprendre ces facteurs complexes, plus nous pouvons être efficaces dans nos initiatives de politique publique, en particulier lorsque les comportements en cause sont préjudiciables aux individus et/ou à la société. On parle de pratiques basées sur des données probantes ou d'élaboration de politiques éclairée par des données probantes lorsqu'il s'agit de comprendre les gens, les choix qu'ils font et comment ils sont influencés, puis d'utiliser cette compréhension pour éclairer les actions des organisations.

# 1. Transformer la compréhension des défis du monde réel

Au cours des dernières décennies, la recherche en sciences sociales a guidé des processus d'élaboration de politiques publiques et amélioré les relations entre chercheurs, praticiens et décideurs politiques. Les principaux domaines dans lesquels la recherche en sciences sociales a eu un impact sont les suivants :

## **Clarifier la complexité du comportement humain**

Les sciences sociales étudient les facteurs qui façonnent le comportement des gens dans des domaines spécifiques tels que la santé, l'éducation et, bien sûr, le sport. La compréhension de ces facteurs dans le domaine de la santé, par exemple, a aidé les décideurs politiques à concevoir des interventions plus efficaces pour traiter des problèmes de santé et promouvoir des comportements sains, notamment en matière de diabète, d'obésité et de rapports sexuels protégés. Ce sont des sujets qui doivent être abordés de manière approfondie à tous les niveaux de la société pour que l'impact souhaité soit réalisé.

## **Éclairer l'élaboration et la mise en œuvre des politiques**

Les sciences sociales fournissent des résultats empiriques et des modèles qui nous aident à comprendre ou à prédire le comportement humain. Les résultats de la recherche en sciences sociales peuvent être utilisés par les décideurs politiques pour élaborer et mettre en œuvre des politiques. Par exemple, la recherche en sciences sociales (y compris la production de connaissances et les données de suivi et d'évaluation) a éclairé les politiques de régulation de l'industrie du tabac dans le monde entier, contribuant ainsi à une baisse significative de la prévalence du tabagisme dans de nombreuses régions du monde.

## **Évaluer des programmes et des initiatives**

Des évaluations rigoureuses d'interventions publiques offrent des observations sur l'efficacité des programmes et des initiatives, en vue de les améliorer. Par exemple, l'évaluation de la campagne américaine de lutte contre la drogue, « *Just Say No* », a mis en évidence son inefficacité. Par la même, cela a fourni des informations sur la manière dont les programmes de santé publique peuvent être mis en œuvre plus efficacement.

### **Créer un changement culturel**

Lorsqu'elle est bien menée, la recherche en sciences sociales génère des connaissances et une compréhension des défis et des opportunités du monde réel qui peuvent être mises en œuvre dans les politiques et les pratiques afin de provoquer un changement sociétal. Par exemple, les messages de sécurité routière relatifs au port de la ceinture de sécurité et aux comportements de conduite en état d'ivresse, associés aux changements réglementaires, ont permis de réduire considérablement le nombre de blessés et de décès liés à la circulation.

Pour que la recherche en sciences sociales ait un impact positif sur l'avancement des politiques et des programmes publics, l'adhésion de l'industrie et d'autres acteurs sociétaux est capitale. Il est essentiel de développer une compréhension mutuelle entre les chercheurs et les décideurs politiques pour combler le fossé entre la recherche et les politiques.

## **2. Recherche en sciences sociales dans le domaine du sport propre**

La recherche liée au sport propre n'a cessé de croître au cours des 20 dernières années. Une revue de littérature<sup>1</sup> de 2016, commandée par l'AMA, a montré que le nombre d'articles évalués par des pairs est passé d'une moyenne de 7 par an en 2007 à plus de 26 par an en 2016. Cette activité de recherche accrue a permis une compréhension plus approfondie de la complexité du comportement de dopage et des multiples facteurs qui influencent les sportifs, au-delà du discours simpliste selon lequel les sportifs utilisent des substances interdites pour améliorer leurs performances. De plus en plus de données probantes montrent maintenant que des sportifs qui n'ont pourtant pas l'intention de tricher peuvent tout de même se retrouver dans une position vulnérable, en raison de facteurs situationnels et environnementaux qui peuvent augmenter le risque de commettre une violation des règles antidopage.

Le comportement des gens, y compris en matière de dopage, est très influencé par l'environnement immédiat et les normes culturelles. Le personnel d'encadrement des sportifs peut avoir une influence significative sur le comportement de leurs sportifs, tout comme la culture du

---

<sup>1</sup> S. Backhouse, L. Whitaker, L. Patterson, K. Erickson et J. McKenna, "Social psychology of doping in sport : a mixed-studies narrative synthesis", AMA, 2016, [https://www.wada-ama.org/sites/default/files/resources/files/literature\\_review\\_update\\_final\\_2016.pdf](https://www.wada-ama.org/sites/default/files/resources/files/literature_review_update_final_2016.pdf)

sport ou l'environnement de l'équipe et le système politique et socio-économique dans lequel évoluent les sportifs. Cette interdépendance souligne une fois de plus la complexité du comportement et les défis inhérents à la lutte contre ce comportement. La prévention du dopage dans le sport ne peut être menée de manière isolée, elle nécessite une action à l'échelle de l'ensemble du système sportif.

La recherche en sciences sociales commence également à explorer des contextes plus larges, tels que le sport de loisir et le secteur de la remise en forme, dans lesquels la conformité au Code mondial antidopage n'est pas marquante, voire, dans des contextes non compétitifs, non requise. Pour comprendre ces contextes et leur influence sur le sport de compétition, une approche basée sur les systèmes est nécessaire. Cela permettra que les programmes et les interventions soient conçus au niveau du sportif, en tenant compte du contexte plus large qui influence son comportement. Ainsi, les programmes pourront être mieux adaptés et plus efficaces. Cela répond à la nécessité d'adopter une approche de la recherche qui soit stratégique. Une telle approche a pour but de comprendre et de pouvoir répondre aux complexités, en augmentant l'étendue de nos activités de recherche, en les coordonnant à tous les niveaux et en communiquant les résultats à la communauté sport propre.

Une autre évolution des programmes antidopage est à observer dans la nécessité de développer des programmes plus centrés sur les sportifs et plus mobilisants. Une initiative clé du plan stratégique de l'AMA consiste à soutenir les sportifs vulnérables et ceux qui risquent de le devenir. La recherche en sciences sociales a déjà permis de mieux identifier les points de vulnérabilité durant la carrière d'un sportif et peut continuer à fournir des données probantes supplémentaires sur la manière de remédier à ces vulnérabilités à travers les sports et les pays. L'implication des sportifs dans le processus de recherche permettra d'en accroître la validité et la pertinence et, à terme, d'améliorer l'expérience sportive pour tous les participants. Cette révision du programme de recherche en sciences sociales de l'AMA permettra une approche à la fois ciblée et plus large pour aider à concrétiser pleinement la valeur et les avantages de la recherche en sciences sociales appliquée à la protection du sport propre.

### **3. Programme de recherche en sciences sociales de l'AMA : tirer les leçons de l'expérience**

Tout au long de son histoire, l'AMA s'est engagée à améliorer les stratégies de prévention du dopage fondées sur des données probantes, grâce à la recherche en sciences sociales.

#### **3.1 Programme de bourses de recherche en sciences sociales de l'AMA**

Le programme de bourses pour la recherche en sciences sociales a été établi en 2005 comme activité principale des efforts de recherche en sciences sociales de l'AMA. En mettant en œuvre avec succès le programme de bourses pour la recherche en sciences sociales, l'AMA a encouragé la communauté académique mondiale à mener des recherches solides dans le domaine de la lutte contre le dopage et à fournir des résultats fondés sur des données probantes, afin d'éclairer les initiatives d'éducation de l'AMA et de la communauté.

Le programme de bourses pour la recherche en sciences sociales avait initialement deux objectifs généraux :

1. Encourager la recherche en sciences sociales dans le domaine de la lutte contre le dopage.
2. Fournir des informations fondées sur des données probantes pour le développement de programmes d'éducation.

L'objectif initial du programme de bourses pour la recherche en sciences sociales était de développer une meilleure compréhension des comportements de dopage. En outre, le programme de bourses pour la recherche en sciences sociales a cherché à examiner l'efficacité de certains types d'interventions éducatives au niveau individuel. Plus récemment, l'accent a été mis sur des interventions par le biais de programmes ainsi que sur l'évaluation de l'efficacité des programmes d'éducation. Le programme de bourses a également cherché à examiner certains sujets, en s'appuyant sur les recommandations de recherches antérieures. Des sujets tels que l'influence du personnel d'encadrement des sportifs, la perception de la légitimité des règles, des réglementations et des exigences antidopage, l'impact de la médicalisation du sport et la

dénonciation sont autant d'exemples de sujets qui ont été considérés comme prioritaires dans le passé.

Il y a également eu des cas où la recherche a été ciblée sur la base de besoins identifiés, notamment des revues de littérature<sup>2</sup>, une méta-analyse<sup>3</sup> et l'élaboration de questionnaires standardisés<sup>4</sup>.

Un Comité d'examen de la recherche en sciences sociales (Comité d'examen) a été créé pour offrir une analyse experte des candidatures pour les bourses. Il fournit des recommandations au Comité d'éducation de l'AMA sur la sélection et le financement des candidatures de projets. Ce dernier soumet ensuite ces recommandations au Comité exécutif de l'AMA, pour décision finale. Le Comité d'examen a également apporté sa contribution au sujet des priorités de recherche en sciences sociales, et donné des conseils sur d'autres questions liées à la recherche.

Le programme de bourses pour la recherche en sciences sociales a dépensé 3,6 millions de dollars US à ce jour pour le financement de 106 projets<sup>5</sup>. L'un des majeurs accomplissements est que nous disposons désormais d'une connaissance approfondie des facteurs déterminants du comportement de dopage. Les résultats des recherches ont façonné les programmes et les ressources de l'AMA en matière d'éducation. Dans certains cas, les résultats ont été communiqués directement à la communauté du sport propre afin d'éclairer ses initiatives et activités de prévention du dopage. Cependant, la question demeure de savoir dans quelle mesure ces résultats de recherche ont pu être mis en pratique et comment améliorer les méthodes de diffusion en général.

---

<sup>2</sup> S. Backhouse, L. Whitaker, L. Patterson, K. Erickson et J. McKenna, "Social psychology of doping in sport : a mixed-studies narrative synthesis", AMA, 2016, [https://www.wada-ama.org/sites/default/files/resources/files/literature\\_review\\_update\\_-\\_final\\_2016.pdf](https://www.wada-ama.org/sites/default/files/resources/files/literature_review_update_-_final_2016.pdf)

S. Backhouse, J. McKenna et L. Patterson, "Prevention through Education : A Review of Current International Social Science Literature", AMA, 2008 <https://www.wada-ama.org/en/resources/social-science/prevention-through-education-a-review-of-current-international-social>

S. Backhouse, J. McKenna, S. Robinson et A. Atkin, "International Literature Review : Attitudes, Behaviours, Knowledge, and Education – Drugs in Sport: Past Present and Future <https://www.wada-ama.org/en/resources/social-science/international-literature-review-attitudes-behaviours-knowledge-and>

<sup>3</sup> N. Ntoumanis, J. Ng, V. Barkoukis et S. Backhouse, "A statistical synthesis of the literature on personal and situational variables that predict doping in physical activity settings", AMA 2013, <https://www.wada-ama.org/en/resources/social-science/a-statistical-synthesis-of-the-literature-on-personal-and-situational-0>

<sup>4</sup> R. Donovan, G Jalleh et D. Gucciardi, "Research Package for Anti-Doping Organizations", WADA 2015, <https://www.wada-ama.org/en/resources/education-and-prevention/research-package-for-anti-doping-organizations-ados>

<sup>5</sup> <https://www.wada-ama.org/fr/nos-activites/education-et-sensibilisation/recherche-sciences-sociales/projets-subventionnes>

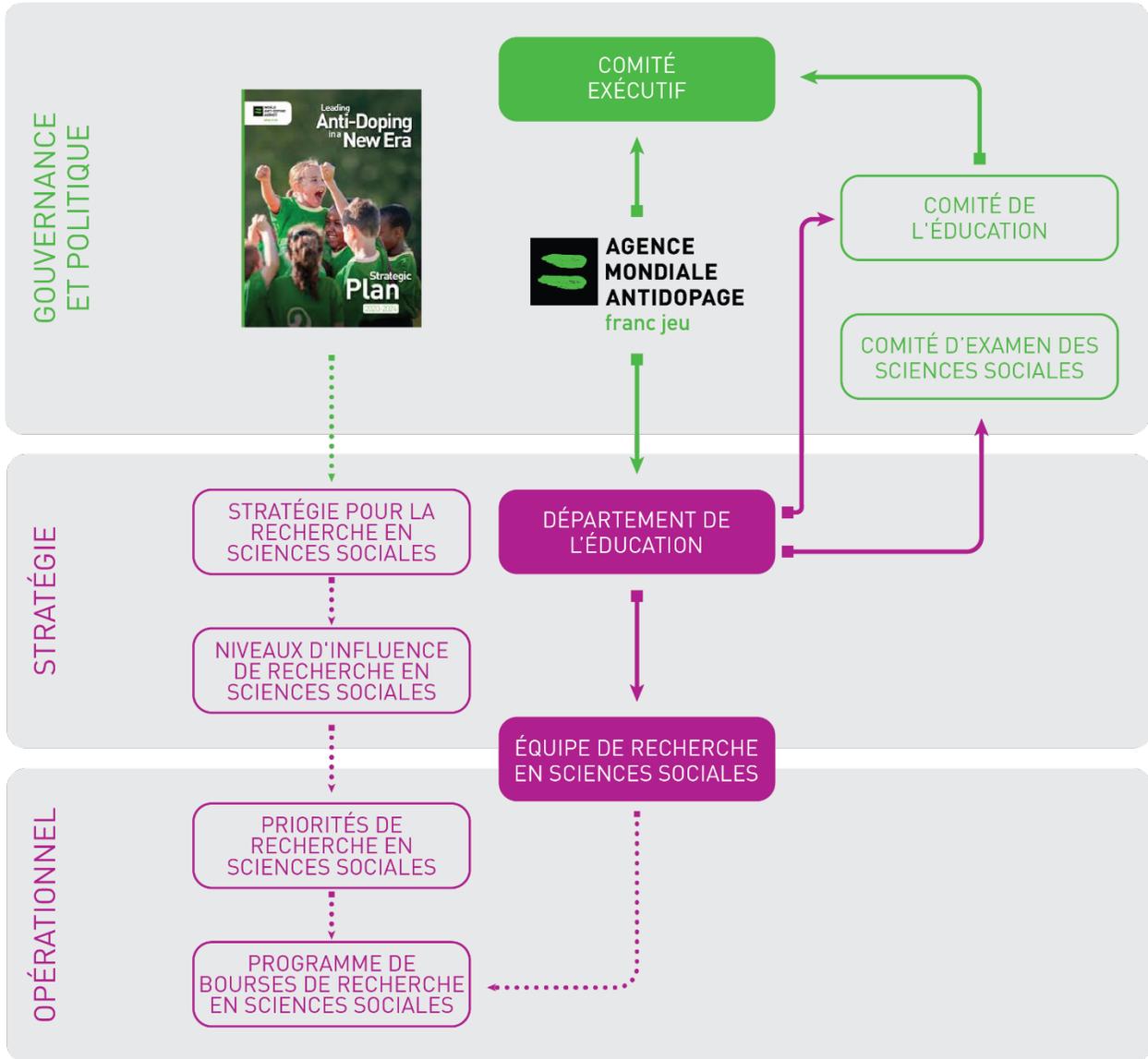


Figure 1 : Structure de gouvernance liée au Comité d'examen de la recherche en sciences sociales

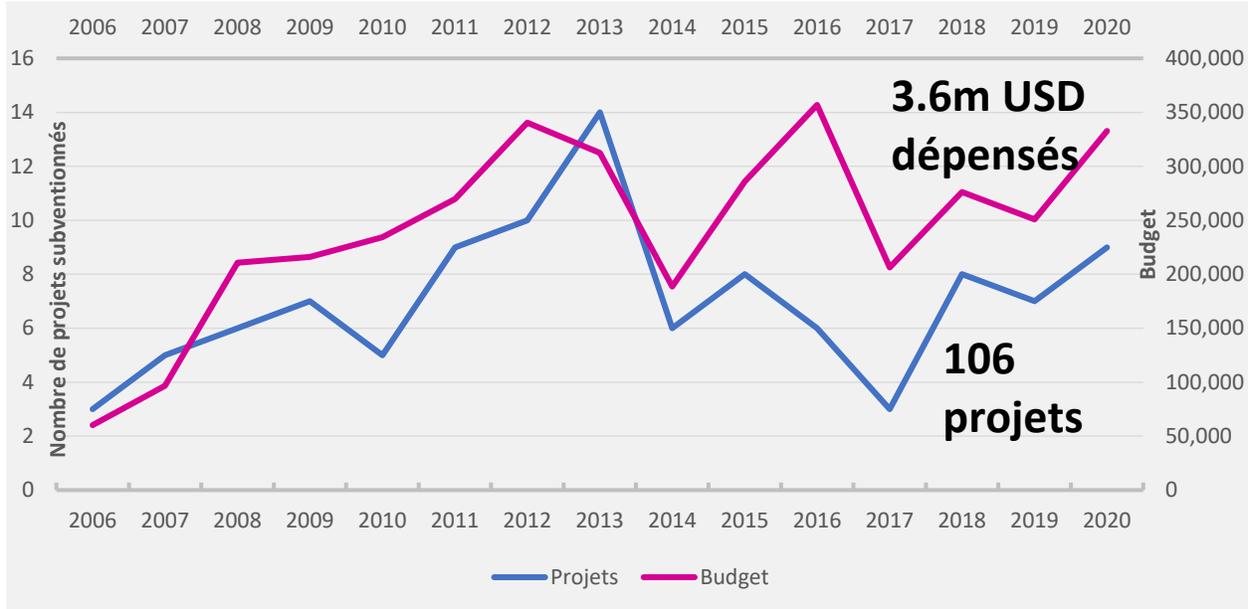


Figure 2 : Aperçu des dépenses de l'AMA en matière de sciences sociales et du nombre de projets financés.

### 3.2 Les défis du programme de recherche en sciences sociales de l'AMA

Malgré les progrès et le volume des connaissances générées et partagées, **l'implication de la communauté du sport propre dans la recherche en sciences sociales reste partielle** au niveau des programmes, et même moindre au niveau des politiques.

En outre, notre dernière révision du programme de bourses pour la recherche en sciences sociales révèle un **déséquilibre frappant entre régions géographiques**, que ce soit en termes de candidatures ou de répartition des financements. Ceci est peut-être partiellement lié aux **barrières linguistiques**, alors que les candidatures ne peuvent être acceptées qu'en anglais ou en français.

Le budget annuel du programme de recherche en sciences sociales est resté stable, entre 200.000 et 350.000 dollars US pendant les quinze années du programme. Bien qu'il s'agisse d'un montant d'investissement utile pour financer des projets de recherche et des évaluations de programme à petite échelle, **il n'a pas été suffisant pour financer des projets de plus grande**

**envergure, notamment des études longitudinales.** Cela a limité la possibilité de déterminer l'efficacité de l'éducation dans la prévention du dopage au fil du temps, ou d'identifier les principaux points de pression (moments de vulnérabilité) dans des sports/cultures spécifiques au cours de la carrière d'un sportif afin de pouvoir mettre en œuvre des interventions ciblées qui traitent de ces questions et d'évaluer leur efficacité.

Le programme de recherche en sciences sociales s'est concentré sur le programme de bourses comme principal mécanisme de financement de la recherche. Bien que des priorités de recherche aient été identifiées par ce processus et que des recherches ciblées aient été commandées pour combler certaines lacunes, les domaines de recherche spécifiques financés sont encore largement déterminés par les candidats au programme et limités à ceux-ci.

En adoptant une approche plus proactive et stratégique à l'avenir, l'AMA peut jouer un rôle de premier plan dans l'établissement d'un agenda de recherche en sciences sociales, afin d'en maximiser les avantages pour la communauté du sport propre.

### 3.3 Opportunités à saisir

Récemment, l'AMA a mis en place un **département distinct de l'éducation** et a augmenté la capacité administrative associée au programme de recherche en sciences sociales. Le département a maintenant la possibilité de revoir et d'améliorer le programme de recherche en sciences sociales, ce qui n'a pas été fait depuis le début du programme.

En outre, la recherche en sciences sociales et naturelles figure dans l'objectif stratégique "Mener" du **nouveau plan stratégique de l'AMA**, offrant ainsi à l'AMA une nouvelle occasion de renforcer ses efforts de recherche en sciences sociales :

#### Initiatives clés pertinentes du plan stratégique de l'AMA :

*Objectif stratégique - Mener*

**« Se concentrer sur des recherches offrant un potentiel d'impact important et fondées sur des priorités clés et des résultats attendus. »**

*Objectif stratégique - Être centrés sur les sportifs*

**« Identifier des groupes de sportifs vulnérables pour établir des liens avec eux, les soutenir et recommander des interventions appropriées. »**

De plus, le programme de recherche en sciences sociales **a reçu des fonds de la part d'organisations partenaires** au cours des dernières années, notamment du Comité international olympique (CIO) dans le cadre de son fonds spécial, et du Fonds de recherche du Québec (FRQ). Les sources externes de financement de la recherche et la mobilisation d'investissements auprès d'autres organismes de financement, comme la nouvelle chaire de lutte contre le dopage de l'Université de Sherbrooke (Québec, Canada), permettent à l'AMA d'investir dans des études de recherche longitudinales. Cela fournira des données probantes solides en soutien à des ajustements politiques et permettra aux organisations antidopage de développer des programmes à l'efficacité grandissante. Par ailleurs, la recherche en sciences sociales à cette échelle peut mettre en évidence les domaines dans lesquels les ressources pourraient être réorientées pour un impact plus important.

## 4. La stratégie pour la recherche en sciences sociales de l'AMA

### 4.1 Raison d'être et objectif de la stratégie

Notre objectif général est d'investir dans la recherche en sciences sociales afin de maintenir et de développer notre compréhension des comportements que nous cherchons à renforcer ou à prévenir. Cela nous permettra d'améliorer notre capacité à élaborer des politiques et des pratiques efficaces, résultant en une meilleure expérience sportive pour tous.

Une approche de la recherche en sciences sociales à plus long terme et mieux planifiée est désormais nécessaire pour y parvenir.

#### Alors, pourquoi maintenant ?

- L'AMA a fait de la recherche en sciences sociales une priorité stratégique assortie d'un investissement accru ; la sauvegarde de cet investissement est une initiative importante.
- La mesure de l'impact et la détermination du retour sur investissement des fonds alloués permettront d'améliorer l'efficacité du programme à l'avenir.
- L'adoption du Code mondial antidopage 2021 et du nouveau Standard international pour l'éducation met l'accent sur la recherche dans le cadre du Programme mondial antidopage.

- Le Code mondial antidopage 2021 présente un nouveau paradigme pour les programmes antidopage, avec cinq stratégies clés pour prévenir le dopage : l'éducation, la dissuasion, la détection, la mise en application et la règle de droit. Pour assurer l'adoption et l'impact de ce modèle interdisciplinaire plus intégré, il sera nécessaire de mener des recherches dans ces cinq domaines.

### **Qu'est-ce qui aura changé d'ici 2024 ? Nous allons...**

- Investir dans la recherche en sciences sociales de manière planifiée, coordonnée et stratégique.
- Attirer des chercheurs aux profils plus diversifiés, issus de différentes disciplines et de toutes les régions.
- Être plus proactifs dans les initiatives de recherche en sciences sociales que nous mènerons.
- Accroître la visibilité et la valeur de la recherche en sciences sociales au sein du système antidopage et sportif.
- Générer des innovations engendrées par le système en améliorant les capacités de recherche dans le monde entier et en identifiant les tendances émergentes dans les interventions antidopage.
- Communiquer nos priorités de recherche afin de réduire la duplication.
- Approfondir notre compréhension des comportements sportifs propres et des vulnérabilités individuelles.
- Diffuser les résultats de la recherche en sciences sociales de manière à accroître leur transfert et mise en pratique.
- En savoir plus sur l'impact des efforts mondiaux de lutte contre le dopage et leur efficacité, notamment dans le domaine de la prévention.

## **4.2 Priorités stratégiques pour la recherche en sciences sociales**

### **Coordonner l'agenda de recherche**

Nous fixerons des priorités de recherche claires pour concentrer nos efforts et nos investissements financiers sur le long terme. L'objectif, pour nous, est de pouvoir renforcer notre

travail avec des experts et des partenaires de recherche afin de réduire les duplications au sein du système et de maximiser l'impact pour le sport propre au niveau mondial.

### **Contribuer à l'expertise mondiale**

Nous contribuerons à une meilleure compréhension du sport propre au niveau mondial en adoptant une approche fondée sur les données probantes, afin de développer une vision rétrospective et équilibrée de l'impact de l'activité antidopage, en étant transparents sur ce que nous ne savons pas et en inscrivant ces questions sur l'agenda de la recherche en sciences sociales.

### **Partager nos connaissances**

Nous rendrons la recherche en sciences sociales plus accessible en partageant les résultats de la recherche en sciences sociales financée par l'AMA et au-delà, et en soutenant leur intégration dans les programmes développés par la communauté du sport propre.

### **Montrer l'exemple**

Nous assurerons le suivi et évaluerons nos propres programmes et aiderons la communauté du sport propre à faire de même.

### **Développer les capacités de recherche**

Nous développerons le renforcement des capacités de recherche au niveau mondial, en soutenant un réseau plus diversifié de chercheurs en sciences sociales et en encourageant leurs relations avec les organisations antidopage.

### **Établir des partenariats de recherche**

Nous chercherons à établir des partenariats de recherche à un niveau stratégique, en travaillant avec d'autres organisations pour soutenir les efforts mondiaux et régionaux de recherche en sciences sociales, notamment en alimentant l'investissement dans la recherche en sciences sociales.

## **Priorité stratégique 1 : Coordonner l'agenda de recherche**

Nous fixerons des priorités de recherche claires pour concentrer nos efforts et nos investissements financiers sur le long terme. Nous travaillerons avec des experts et des partenaires de recherche afin de réduire les duplications au sein du système, maximisant ainsi l'impact pour le sport propre.

### **Domaines prioritaires**

- 1.1 Coordonner l'agenda de recherche autour du sport propre au niveau mondial pour aider à réduire les duplications et à accroître l'impact.
- 1.2 Promouvoir la valeur de la recherche en sciences sociales dans la communauté et au sein des organisations clés.
- 1.3 Renforcer le mandat du Comité d'examen des sciences sociales afin de tirer parti de son expertise et de celle des autres.
- 1.4 Aligner nos stratégies d'investissement et notre programme de bourses sur le long terme.

### **Activités**

Afin de réaliser la priorité stratégique 1, nous définirons et publierons des priorités de recherche pour la durée de la stratégie. Ces priorités refléteront les objectifs de la stratégie et de la communauté du sport propre et seront élaborées en coordination avec d'autres organisations concernées. Pour soutenir ces nouvelles priorités de recherche et la mise en œuvre de cette stratégie, nous renforcerons les attributions du Comité d'examen de la recherche en sciences sociales et le transformerons en groupe d'experts. Nous veillerons à ce que le groupe d'experts soit soutenu de manière appropriée par l'AMA afin que nous puissions bénéficier davantage de l'expertise et de la contribution de ses membres.

### **Résultats**

- Publication des priorités de recherche en sciences sociales établies conformément au plan stratégique 2020-2024 de l'AMA et aux besoins de la communauté.
- Le Comité d'examen des sciences sociales est transformé en Groupe d'experts de la recherche en sciences sociales.
- Une plate-forme web de l'AMA pour la recherche en sciences sociales remaniée, y compris pour ce qui concerne les informations sur le programme de bourses.

- Inclusion de la recherche en sciences sociales dans des événements clés de l'AMA et dans la Conférence mondiale sur l'éducation.
- Publication(s) sur la façon dont les sciences sociales dans le sport peuvent contribuer aux efforts pour le sport propre.

## **Priorité stratégique 2 : Contribuer à l'expertise mondiale**

Nous contribuerons à une meilleure compréhension du sport propre au niveau mondial en adoptant une approche fondée sur les données probantes, afin de développer une vision rétrospective et équilibrée de l'impact de l'activité antidopage, en étant transparents sur ce que nous ne savons pas et en inscrivant ces questions sur l'agenda de la recherche en sciences sociales.

### **Domaines prioritaires**

- 2.1 Identifier les données disponibles pour évaluer les efforts en matière de sport propre et les moyens d'agréger ces données dans le temps pour effectuer des analyses de tendances.
- 2.2 Soutenir le développement d'une vision plus holistique de l'impact des efforts de lutte contre le dopage au-delà des statistiques de contrôle et des violations des règles antidopage.
- 2.3 Développer une méthodologie pour évaluer les niveaux de dopage par inadvertance à l'échelle mondiale.
- 2.4 Mesurer l'impact des politiques en évaluant les changements dans le système antidopage qui résultent de nouveaux programmes.

### **Activités**

Afin de réaliser la priorité stratégique 2, nous établirons un cadre pour la collecte et l'évaluation des données, en particulier celles provenant des programmes d'éducation ainsi que des activités antidopage plus générales et des données sportives. Ce cadre comprendra des données et des indicateurs provenant des programmes de nos parties prenantes, des résultats de la recherche en sciences sociales et d'autres sources externes. Nous chercherons à combiner ces données afin de fournir des informations utiles qui contribueront à un "indice du sport propre" du système antidopage. L'adoption d'une approche longitudinale permettra de dégager des tendances sur des indicateurs clés tels que le dopage par inadvertance, par exemple. Nous soutiendrons également la diffusion des données et des résultats de ce cadre à la communauté au sens large.

## Résultats

- Cadre et système(s) de collecte et d'analyse des données mis en place pour analyser et rendre compte des tendances.
- Indice du sport propre (bilan de santé) du système antidopage.
- Évaluation du dopage par inadvertance.
- Évaluation politique du SIE et du SIGR en tant que nouveaux standards (c'est-à-dire, ont-ils fait une différence dans la pratique ?).
- Identification des principales questions à intégrer dans l'agenda de recherche.
- Contribution à la recherche sur la prévalence du dopage.

## Priorité stratégique 3 : Partager nos connaissances

Nous rendrons les résultats de la recherche en sciences sociales plus accessibles et "transférables" en aidant la communauté du sport propre à comprendre les résultats de la recherche et comment les mettre en application dans la pratique.

### Domaines prioritaires

- 3.1 Déterminer des moyens de diffuser les résultats de la recherche par le biais de formats conviviaux partagés par divers canaux et plates-formes.
- 3.2 Chercher des occasions où mettre en lien la communauté du sport propre et les sciences sociales afin d'améliorer notre connaissance et notre compréhension collectives.
- 3.3 Soutenir la création d'un lieu central dédié à l'accès aux recherches en sciences sociales relatives au sport propre.
- 3.4 Se positionner comme une ressource pour les médias en fournissant des exemples de recherches en sciences sociales et de leur impact, et en proposant des experts/intervenants pour éclairer le débat public.

### Activités

Afin de réaliser la priorité stratégique 3, nous veillerons à ce que les résultats de nos propres recherches soient accessibles et instructifs pour nos parties prenantes. Nous ferons preuve d'initiative en veillant à ce que les principaux résultats soient communiqués dans un format accessible, en nous concentrant sur les implications pour la politique, la pratique et la recherche

future. En outre, nous nous concentrerons sur les applications pratiques de la recherche, en facilitant la rencontre entre chercheurs, praticiens, sportifs et décideurs politiques afin de co-créer des projets et des programmes.

## Résultats

- Un plan de diffusion des résultats de la recherche en sciences sociales, y compris en obligeant les chercheurs financés par l'AMA à partager leurs résultats avec la communauté au sens large.
- Publication des résultats de nos recherches, des opportunités de financement de recherche en sciences sociales et mise à la disposition de la communauté du sport propre.
- Publication du parcours du sportif, des principaux stades de développement et identification des vulnérabilités du sportif le long de ce parcours.
- Organiser un atelier de recherche en sciences sociales dans le cadre du concept de la journée « Laboratoire d'idées » (*Think Tank*)    la Conférence mondiale sur l'  ducation.
- Publication d'une série de documents d'exposés de position/de points de vue mondiaux pour la communauté des OAD, et établissement d'une revue académique spécialisée ou son équivalent avec des partenaires.

## Priorité stratégique 4 : **Montrer l'exemple**

Nous assurerons le suivi et évaluerons nos propres programmes et aiderons la communauté du sport propre à faire de même.

### Domaines prioritaires

4.1 Analyser et interpréter les résultats de la recherche pour éclairer nos propres politiques et pratiques.

4.2 Intégrer de manière systématique des mesures de suivi et d'évaluation dans les programmes d'éducation de l'AMA.

4.3 Améliorer la capacité de suivi et d'évaluation des parties prenantes en proposant des outils et des conseils.

4.4 Rechercher activement les possibilités d'intégrer des pratiques de recherche en sciences sociales telles que le suivi et l'évaluation des programmes de l'AMA au-delà de l'éducation (par

exemple lorsque ces programmes cherchent à influencer directement des comportements spécifiques tels que la dénonciation).

### **Activités**

Afin de réaliser la priorité stratégique 4, nous intégrerons des procédures de suivi et d'évaluation dans le cadre des programmes d'éducation de l'AMA, y compris le programme même de recherche en sciences sociales et les programmes internes de l'AMA. Nous mettrons au point des outils pour aider nos partenaires à mener leurs propres procédures de suivi et d'évaluation, notamment en identifiant les mesures permettant d'évaluer l'impact de leurs programmes. Les informations et les données générées par ces activités contribueront à la priorité stratégique d'expertise mondiale.

### **Résultats**

- Révision approfondie et republication de la trousse de recherche en sciences sociales pour les OAD.
- Guide pratique de suivi et d'évaluation développé pour les OAD.
- Mise à disposition auprès des OAD d'instruments d'enquête mobiles pour les programmes de sensibilisation.
- Évaluations des programmes/activités de l'AMA partagées.
- Abonnements internes aux bases de données de revues pertinentes.

## **Priorité stratégique 5 : Développer les capacités de recherche**

Nous mettrons au point des moyens de renforcer les capacités de recherche au niveau mondial, en soutenant un réseau plus diversifié de chercheurs en sciences sociales et en encourageant les partenariats entre ces derniers et les organisations antidopage.

### **Domaines prioritaires**

5.1 Combiner les efforts pour renforcer les capacités de recherche en sciences sociales dans les régions géographiques sous-représentées.

5.2 Améliorer la répartition géographique des bourses de recherche en sciences sociales financées par l'AMA ainsi que la qualité des candidatures dans les régions sous-représentées.

5.3 Améliorer la capacité des OAD à commander, mener, interpréter et traduire en pratique la recherche en sciences sociales.

5.4 Impliquer une communauté plus large de chercheurs en sciences sociales et d'experts de l'industrie.

### **Activités**

Afin de réaliser la priorité stratégique 5, nous tirerons parti de l'expertise du Comité d'examen de la recherche en sciences sociales et collaborerons étroitement avec les bureaux régionaux de l'AMA afin de renforcer les capacités et les moyens de recherche, en particulier dans les régions géographiques sous-représentées. Nous organiserons des activités telles que des ateliers, des webinaires, des sessions de mentorats et des présentations aux équipes de recherche et aux universités. Nous mettrons au point des outils pour aider les OAD à renforcer leurs propres capacités de recherche, notamment en faisant participer les sportifs et le personnel d'encadrement des sportifs au processus de recherche. L'innovation sera encouragée par l'intégration de nouvelles méthodologies utilisées dans d'autres secteurs et par le recours à des perspectives interdisciplinaires. Nous encouragerons les équipes de recherche de différents continents à unir leurs efforts dans des candidatures communes et, le cas échéant, à inclure les OAD.

### **Résultats**

- Conseils aux OAD sur la recherche en sciences sociales et sur la manière d'impliquer les sportifs dans la recherche, y compris avec un cours d'apprentissage en ligne sur la plateforme web ADEL.
- Introduction à la recherche en sciences sociales pour les OAD.
- Séminaires de recherche en sciences sociales régionaux qui impliquent des praticiens, des universitaires, des sportifs et le personnel d'encadrement des sportifs.
- Établissement d'un programme de mentorat et d'un "laboratoire des talents" pour les nouveaux chercheurs/équipes de recherche, ou moins expérimentés (en lien avec les Académies du sport propre).
- Lignes directrices, y compris des indicateurs de qualité, pour les candidatures de bourses de recherche en sciences sociales et conformité pour les chercheurs.
- Minimum 35% des bourses allouées aux pays non européens.

- Mécanisme en place pour promouvoir les innovations engendrées par le système, soit lors de la Conférence mondiale sur l'éducation, soit par d'autres canaux appropriés.

## **Priorité stratégique 6 : Établir des partenariats de recherche stratégiques**

Nous chercherons à établir des partenariats de recherche à un niveau stratégique, en travaillant avec d'autres organisations pour soutenir les efforts mondiaux et régionaux de recherche en sciences sociales, notamment en alimentant l'investissement dans la recherche en sciences sociales.

### **Domaines prioritaires**

- 6.1 Établir des partenariats avec d'autres organismes de financement de la recherche en sciences sociales afin de permettre des projets à plus grande échelle sur des priorités de recherche alignées.
- 6.2 Officialiser notre engagement avec la chaire de recherche antidopage de l'Université de Sherbrooke afin de tirer parti de son expertise.
- 6.3 Développer des partenariats avec les principales universités au niveau régional afin d'investir stratégiquement dans les programmes de recherche.
- 6.4 Continuer à influencer d'autres organisations pour qu'elles investissent, ou maintiennent ou augmentent leur investissement dans la recherche en sciences sociales.

### **Activités**

Afin de réaliser la priorité stratégique 6, nous collaborerons avec les partenaires existants et établirons de nouveaux partenariats avec des organisations à l'intérieur et à l'extérieur du système sportif. Ces activités garantiront un investissement durable dans les sciences sociales, permettront de tirer parti des investissements et éviteront les duplications. Pour soutenir l'initiative des Académies du sport propre, des critères de recherche obligatoires seront inclus dans la mise en place de pôles de recherche au niveau mondial, contribuant ainsi au brassage entre les équipes de recherche. Nous impliquerons les sportifs dans le domaine du sport propre et tirerons parti de leur capacité à promouvoir la recherche sur le sport propre.

## Résultats

- Création d'un consortium/réseau de partenaires financiers pour la recherche en sciences sociales.
- Établissement d'un programme de travail/partenariat avec la Chaire académique de l'Université de Sherbrooke.
- La recherche en sciences sociales sera un critère d'accréditation obligatoire pour les Académies du sport propre.
- Développement d'une cartographie des parties prenantes pour la recherche en sciences sociales, à la fois dans et hors de la communauté du sport propre.
- Évaluation annuelle des niveaux de financement de la recherche en sciences sociales, toutes sources confondues, communiquée aux parties prenantes.