

*Note : Voici une traduction assistée par ordinateur (TAO) de la version anglaise du procès-verbal de la réunion du Conseil de fondation de l'AMA tenue le 29 mai 2025. La traduction est fournie à titre de référence uniquement. La version anglaise sera considérée comme le compte rendu précis et authentique des débats de la réunion et prévaudra en cas de divergence.*

## **Procès-verbal de la réunion virtuelle du Conseil de fondation de l'AMA, 29 mai 2025**

La réunion a débuté à 13 heures (HAEC).

### **1. Accueil, appel nominal et observateurs**

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL souhaite la bienvenue à tous les nouveaux membres. Il s'agissait d'une réunion à huis clos du Conseil de fondation, ce qui signifie que, pendant la première partie de la réunion, seuls les membres ou leurs suppléants enregistrés étaient connectés à l'appel Zoom. La scrutatrice des élections était également présente : Mme Ana Tuiketeti de Fidji, qui était membre indépendant du Comité d'éthique indépendant. Le président du comité d'éthique indépendant, le professeur Pascal Borry, était également présent en tant que scrutateur suppléant en cas de problèmes techniques. Ils étaient présents en tant qu'observateurs mais joueraient un rôle important dans le processus de vote. L'interprétation était assurée en français, en chinois et en japonais. Quelques membres du personnel de l'AMA étaient présents pour aider à gérer la réunion, y compris M. Pisani qui facilitait la participation des membres. Le seul objectif de cette réunion était l'élection du Président et du Vice-Président de l'AMA. Le 9 mai, une communication décrivant la procédure de vote a été envoyée, suivie d'un ordre du jour le 23 mai.

Le premier point est la liste des présences. Il n'est pas nécessaire de passer en revue chaque participant car, comme pour les réunions précédentes, on se basera sur le registre électronique puisqu'il s'agit d'une réunion virtuelle.

Les membres auront l'occasion de poser toutes les questions qu'ils souhaitent aux deux candidats. Les membres ont reçu la semaine précédente une lettre des candidats présentant leur programme pour les trois prochaines années. Après les questions et les réponses, le vote aura lieu, d'abord pour le Président et ensuite pour le Vice-Président. Après les deux élections, la parole sera à nouveau donnée aux membres pour d'éventuelles remarques. Ensuite, la réunion sera ouverte à tous les observateurs enregistrés, y compris les médias. Les deux candidats s'adresseront à ces participants avant de clore la réunion et de tenir la conférence de presse. Les membres qui souhaitent suivre la conférence de presse peuvent rester connectés. Dans le cas contraire, les membres pourraient se déconnecter de la réunion.

Les membres suivants ont assisté à la réunion : M. Witold Bańka, Président de l'AMA; Mme Yang Yang, vice-présidente de l'AMA; M. Santiago Lange, membre de la Commission des sportifs du Comité national olympique (CNO) argentin; M. Michael Vesper, représentant M. Zlatko Matesa, président du CNO croate; M. Benedict Tan, vice-président du CNO singapourien; Mme Damaris Young, présidente du CNO panaméen, membre du Comité International Olympique (CIO); M. David Lappartient, président de l'Union cycliste internationale, membre du CIO; M. Jean-Christophe Rolland, président de World Rowing, membre du CIO; M. James Carr, représentant Mme Petra Sörling, présidente de la Fédération internationale de tennis de table, membre du CIO; Mme Paula Belén Pareto, membre du CIO, Argentine; Mme Filomena Fortes, membre du CIO, présidente du CNO de Cap-Vert; Mme Heike Groesswang, secrétaire générale de la Fédération internationale de bobsleigh et de skeleton; Mme Lydia Nsekera, membre du CIO, présidente du CNO du Burundi; Mme Jane Thornton, représentant Mme Baklai Temengil, membre du CIO, vice-présidente des Comités Nationaux Olympiques d'Océanie; Mme Maja Wloszczowska, représentant M. Abhinav Bindra, membre de la Commission des sportifs du CIO; Mme Astrid Uhrenholdt Jacobsen, membre de la commission des sportifs du CIO, membre du CIO; Mme Emma Terho, présidente de la Commission des sportifs du CIO, membre du CIO; Mme Hong Zhang, membre de la Commission des sportifs du CIO, membre du CIO; Mme Miki Matheson, membre du Conseil d'administration du CIP; M. Olle Dahlin, président de l'Union Internationale de Biathlon; M. Patrick O'Leary, représentant du Conseil des sportifs de l'AMA; Dr Yuhan Tan, représentant du Conseil des sportifs de l'AMA; Mme Veronica Commey-Mensah, représentant M. Kofi Iddie Adams, ministre des Sports et des Loisirs, Ghana; M. Lincoln Goitsemang, représentant M. Jacob Kelebeng, ministre des Sports et des Arts, Botswana; M. Ashraf Sobhy, ministre de la Jeunesse et des Sports, Égypte; Mme Lourdes Baltodano, représentant M.

Franklin Amilcar Cardillo Romero, président, CONCECADE; Mme Olivia Grange, ministre de la Culture, du Genre, du Divertissement et des Sports, Jamaïque; M. Jaime Pizarro Herrera, président, CONSUDE, Chili; Mme Sunghee Choi, représentant Mme Mi-ran Jang, seconde vice-ministre de la Culture, des Sports et du Tourisme, République de Corée; M. Zhiyu Chen, représentant M. Yingchuan Li, ancien vice-ministre de l'Administration générale des sports, Chine; M. Ken Hashiba, représentant M. Arata Takebe, ministre d'État de l'Éducation, de la Culture, des Sports, de la Science et de la Technologie, Japon; M. Abdulaziz Almasaad, représentant M. Abdulaziz bin Turki Al Saud, ministre des Sports, Royaume d'Arabie saoudite; M. Bjørn Berge, Secrétaire Général adjoint, Conseil de l'Europe; M. Karen Giloyan, Vice-ministre de l'Éducation, de la Science, de la Culture et du Sport, Arménie; Mme Sandra Bergqvist, ministre de la Jeunesse, du Sport et de l'Activité Physique, Finlande; Mme Joanna Żukowska-Easton, représentant M. Sławomir Nitras, ministre du Sport et du Tourisme, République de Pologne; M. Dionysios Karakasis, représentant M. Ioannis Vroutsis, ministre suppléant des Sports, Grèce; M. Peter Miskimmin, chef de la diplomatie sportive, Sport New Zealand, Nouvelle-Zélande; M. Semi Epati, représentant M. Laumatiamanu Ringo Purcell, ministre des Sports et des Loisirs, Samoa; M. Michael Cepic, représentant du Groupe consultatif d'experts sur les ONAD, Autriche; M. Khalid Galant, représentant du Groupe consultatif d'experts sur les ONAD, Afrique du Sud.

### 1.1 Déclaration des conflits d'intérêts

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL demande aux membres s'ils ont des conflits d'intérêts qu'ils souhaitent déclarer à ce stade. Aucune main ne s'est levée.

## 2. Période de questions pour les candidats

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL rappelle que les membres ont reçu une lettre le 23 mai. Les membres qui ont des questions ou des remarques à faire aux candidats peuvent lever leur main virtuelle à ce moment-là et la parole leur sera donnée.

M. HASHIBA a exprimé ses sincères remerciements au président Bańka et à la vice-présidente Yang pour leur leadership exceptionnel et leur contribution significative à l'essor de l'AMA et de la communauté antidopage. Ils ont déployé des efforts inébranlables pour faire avancer les réformes de gouvernance, renforcer le domaine de la science et de l'éducation et consolider le cadre mondial antidopage, ce qui a considérablement renforcé la présence internationale de l'AMA. Le Japon a également rendu hommage à leur engagement constant en faveur du principe du sport propre, même dans les moments difficiles, et à leur dévouement à la protection de tous les sportifs. Le Japon souhaite les remercier d'avoir souligné l'importance de la collaboration avec les gouvernements et les ONAD dans la lettre adressée aux membres du Conseil de fondation et décrivant les priorités futures qui avaient été partagées avant l'élection de ce jour-là. Comme l'indique le plan stratégique de l'AMA, la mise en place et le renforcement d'un système centré sur les sportifs nécessitent une collaboration étroite avec toutes les parties concernées. Du point de vue de ceux qui soutiennent les sportifs et le sport propre, le Japon a voulu partager certains des défis actuels du système antidopage et demander aux candidats leur point de vue. Tout d'abord, le budget de l'AMA a augmenté ces dernières années. Cependant, de nombreux gouvernements étaient confrontés à des défis financiers importants dans le domaine au-delà du sport. Lors de la récente réunion du comité financier régional asiatique, des inquiétudes ont été exprimées quant au fait que la poursuite de l'augmentation des contributions pourrait conduire à une réaffectation des budgets nationaux, réduisant potentiellement le financement de leurs propres ONAD et affaiblissant les programmes antidopage nationaux. En outre, tout en reconnaissant pleinement l'importance du respect du code, le niveau croissant des exigences de conformité a fait peser une charge considérable sur les ONAD dont les ressources financières et humaines sont déjà fortement sollicitées pour répondre à ces exigences. Un système véritablement centré sur les sportifs doit être durable pour ceux qui l'ont soutenu et mis en œuvre. Il s'agit non seulement des praticiens de l'antidopage, tels que les ONAD, mais aussi des gouvernements, qui fournissent la moitié du financement de l'AMA, aux côtés du CIO. Compte tenu des pressions financières et liées à conformité au Code qui pèsent actuellement sur les gouvernements et les ONAD, le Japon estime qu'il est essentiel de rechercher à la fois de nouvelles sources de financement et une plus grande efficacité opérationnelle. Il s'agit d'une approche réaliste et responsable afin de préserver l'intégrité du système antidopage dans l'intérêt des sportifs. À la lumière de ces défis, le Japon souhaite poser deux questions aux deux candidats. Tout d'abord, le système antidopage actuel était très complexe et entraînait des coûts opérationnels importants. Tout en s'efforçant de maintenir un environnement sportif propre et tout en assurant la viabilité à long terme du système, il serait essentiel d'améliorer l'efficacité et la viabilité et la stabilité financières. Dans ce contexte, comment les candidats entendent-ils stabiliser et optimiser le budget de l'AMA tout en rationalisant ses opérations pour une meilleure efficacité globale ? Deuxièmement, l'AMA fonctionne selon un modèle de gouvernance unique, caractérisé par un engagement conjoint entre le mouvement sportif et les autorités publiques, tant au niveau de la prise de décision que des contributions financières. Le paysage mondial de l'antidopage devenant de plus en plus complexe, la nécessité d'une harmonisation plus poussée

s'est imposée plus que jamais. Compte tenu du rôle essentiel joué par les gouvernements dans le système antidopage mondial, comment les candidats entendent-ils s'assurer que les perspectives et les priorités gouvernementales sont effectivement intégrées dans la politique et l'orientation stratégique de l'AMA?

Au nom des sportifs, MME TERHO a remercié le président Baňka et la vice-présidente Yang d'avoir fait de l'organisation une organisation très centrée sur les sportifs. La collaboration entre le Conseil des sportifs de l'AMA et la direction de l'AMA a été très ouverte, ce qu'elle a beaucoup apprécié. Les membres du Conseil des sportifs ont également la possibilité de siéger dans les différents organes directeurs de l'AMA. Dans tous les aspects de la prise de décision et du travail de l'AMA, les sportifs ont occupé une place de plus en plus centrale, ce qu'elle souhaite reconnaître et soutenir. Elle a demandé aux candidats de préciser leur vision de la manière dont l'AMA et la communauté antidopage pourraient s'engager davantage auprès des sportifs à l'avenir.

MME GROESSWANG a fait siens les propos des orateurs précédents pour remercier le Président et la Vice-Présidente pour leur excellent travail et leur leadership dans l'unification du mouvement olympique et sportif ainsi que des autorités publiques. La coopération et la collaboration entre toutes les parties prenantes ont bien progressé et bien fonctionné, et elle pense que les deux dirigeants de l'AMA devraient poursuivre sur cette voie à l'avenir. Il a été fait mention d'un excellent travail. L'AMA a beaucoup de travail devant elle et beaucoup de choses à faire. Avec tous les défis auxquels l'AMA a été confrontée par le passé et qui ont été gérés de manière excellente, il est clair que, pour continuer à gérer le travail futur de l'AMA, des ressources financières appropriées sont nécessaires, comme l'a fait remarquer son collègue du Japon. Le modèle de financement est un aspect clé de la fonctionnalité et de l'efficacité de l'AMA dans la lutte future contre le dopage, qui importe à toutes les parties prenantes. Elle estime donc qu'il s'agit là d'un des aspects auxquels il faudra accorder la priorité à l'avenir. Les attentes à l'égard du Président et du Vice-Président élus sont grandes, mais elle souhaite également exprimer son soutien total et sa volonté de contribuer au travail de l'AMA.

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL donne la parole au Président et à la Vice-Présidente pour répondre aux questions éventuelles.

LE PRÉSIDENT remercie le directeur général. Il remercie les membres pour leurs commentaires et leurs questions. En réponse à M. Hashiba, il a remercié le gouvernement japonais et les autorités japonaises pour leurs commentaires et leur ferme soutien, car il apprécie vraiment l'étroite collaboration qui s'est instaurée. En ce qui concerne le budget, il pris note des préoccupations et compris les problèmes budgétaires auxquels les gouvernements et les ONAD sont confrontés. C'est pourquoi de nouvelles opportunités sont recherchées, comme il l'avait dit il y a plusieurs mois, pour que l'AMA tente de conclure des partenariats avec des partenaires privés. Il estime que d'importants progrès ont été réalisés dans ce domaine. Les premiers partenaires ont été trouvés et cette stratégie de recherche de nouveaux partenaires se poursuivra certainement. Quelques jours auparavant, il avait eu l'honneur d'annoncer le nouveau partenariat avec le gouvernement qatari, avec une contribution supplémentaire de 1,5 million de dollars US pour la science. D'autres gouvernements ont indiqué qu'ils étaient très désireux d'augmenter leur contribution. Il souhaite profiter de cette occasion pour remercier le Japon pour ses contributions supplémentaires au renforcement des capacités dans la région. C'est ainsi que l'AMA poursuivra ses activités. Elle a travaillé très dur pour trouver de nouveaux partenaires et des contributions supplémentaires, tant du secteur privé que du secteur gouvernemental, afin de s'assurer que le budget était adapté et que l'AMA était en mesure de répondre à toutes les exigences et à toutes les demandes du point de vue des parties prenantes. M. Hashiba a évoqué le rôle des gouvernements. Le caractère unique de l'AMA est qu'il s'agit de la seule organisation existante dans le monde dont la structure est constituée à 50% du mouvement sportif et 50% des gouvernements, et que ce partenariat égalitaire était une pierre angulaire du pouvoir de l'AMA. C'est la raison pour laquelle l'AMA était unique et puissante. L'antidopage était une affaire de collaboration. En tant que président, il a assuré qu'il continuerait à travailler dur pour rencontrer les représentants des gouvernements afin de s'assurer que les systèmes nationaux antidopage sont adaptés et crédibles pour les sportifs. Tout ce que l'AMA faisait, c'était pour les sportifs. C'était une organisation centrée sur les sportifs.

Il a remercié Mme Terho pour sa contribution à l'AMA et ses commentaires sur le rôle des sportifs. L'ombuds du Conseil des sportifs et de nombreuses autres initiatives en faveur des athlètes étaient une preuve claire que l'AMA est une organisation centrée sur les sportifs. Elle continuera à travailler dans tous les domaines pour faire entendre la voix des sportifs. Il s'est réjoui qu'après les réformes de la gouvernance, les sportifs soient représentés dans les organes de gouvernance du Comité exécutif et du Conseil de fondation, ainsi que dans de nombreux comités. C'était une preuve claire que l'AMA avait modifié sa stratégie afin d'impliquer davantage de voix indépendantes et de sportifs. Cette approche sera certainement maintenue.

Il a apprécié les commentaires positifs de Mme Groesswang et le soutien du mouvement sportif. Comme il l'a dit, l'antidopage est une affaire de collaboration. Il est reconnaissant des commentaires sur les réalisations mais doit dire, humblement, que ces réalisations sont celles du Conseil de fondation car c'est l'organe le plus

important, avec le Comité exécutif, qui prend les décisions finales sur l'orientation de l'AMA. En tant que président de l'AMA, il a servi l'AMA, mais les membres du Conseil de fondation ont été les auteurs du succès du mouvement antidopage mondial. En tant que président, il a donné l'assurance qu'il poursuivrait cette approche. L'environnement de l'antidopage est très difficile, mais il est convaincu qu'ensemble, grâce à une bonne collaboration avec toutes les parties prenantes et en traitant toutes les parties prenantes sur un pied d'égalité, il sera possible de résoudre les difficultés, de servir les sportifs et de renforcer le système. Parfois, des décisions difficiles ont dû être prises. Parfois, des actions difficiles ont été nécessaires. Cependant, il peut garantir que tous les employés et tous les membres du Conseil de fondation et du Comité exécutif de l'AMA se consacrent à la lutte contre le dopage, au service des sportifs et à la mise en place de conditions équitables pour les sportifs.

Comme il l'a écrit dans sa lettre aux membres, les cinq années et demie passées à la présidence de l'AMA ont été un long et difficile voyage. Il pense que la Vice-Présidente partage ce point de vue. Cependant, ils en sont sortis plus forts, ce qui, selon lui, n'est dû qu'au soutien, à l'engagement et à la collaboration des membres du Conseil de fondation. Ensemble, ils navigueront dans le système pour le rendre plus fort.

LA VICE-PRÉSIDENTE remercie le Président et les membres pour leurs commentaires et leur soutien. Le Président a déjà répondu aux questions posées, mais elle souhaite apporter quelques précisions supplémentaires. Par exemple, en ce qui concerne les questions financières et budgétaires, il existe encore de nombreuses possibilités d'accroître le financement de l'AMA. Par exemple, l'année précédente, une réunion avait été organisée avec les principales sociétés de médecine en Grèce. La rétroaction a été très positive et l'AMA continuera donc à travailler en étroite collaboration avec eux. Pour ce qui est de l'avenir, dans trois ans, l'objectif était de les amener à venir travailler avec l'AMA.

En ce qui concerne l'expérience des sportifs, elle a eu une réunion avec le Conseil des sportifs sur la mise en place d'un programme très ciblé destiné à mettre en place un programme de recherche pour brosser un portrait de l'expérience des sportifs en matière d'antidopage, recueillir les commentaires des sportifs et améliorer leur expérience en matière d'antidopage, ce qui s'est avéré très positif. Elle était très enthousiaste quant à l'avenir de ce programme, qui allait s'avérer très utile pour s'engager auprès des sportifs.

Elle a remercié les membres du Conseil de fondation. Le chemin ne sera pas facile dans les années à venir, mais, en tant que sportive, elle a beaucoup apprécié cette opportunité d'apprendre, de grandir et de rassembler des gens extraordinaires pour faire quelque chose de bien pour le sport, qu'elle aimait et en lequel elle croyait.

### **3. Résumé de la procédure électorale**

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL remercie les membres pour leurs questions. Il présentera brièvement le processus électoral avant de commencer l'élection. Le premier vote concerne le Président et le second la Vice-Présidente. Le processus de vote serait supervisé par la scrutatrice. Mme Ana Tuiketei avait été désignée par le Comité d'éthique indépendant pour remplir ce rôle et était membre de ce Comité. En cas de problème technique, le président du Comité d'éthique, le professeur Borry, était également présent en renfort. Mme Tuiketei recevra les résultats du vote électronique et l'informerait des résultats ou des problèmes qu'elle aura observés. Il les remercie tous deux de leur présence, en particulier Mme Tuiketei, qui se trouve à Fidji, où il est très tard, ainsi que le professeur Borry, car il s'agit d'un jour férié en Europe. La plateforme électronique SimplyVoting, que certains membres ont peut-être déjà utilisée, sera utilisée. Elle a été approuvée par la scrutatrice. Une fois l'élection lancée, les membres recevront un courriel à l'adresse qu'ils ont fournie. L'adresse devrait avoir été testée afin que le courrier ne se retrouve pas dans le pourriel; mais si le courriel n'a pas été reçu, il a conseillé aux membres de vérifier leur pourriel. Ensuite, ils pouvaient soit cliquer sur le lien contenu dans le courriel, soit utiliser le mot de passe et le nom d'utilisateur pour se connecter sur la page d'accueil, mais le lien hypertexte était probablement plus facile à utiliser. En cas de problème, les membres peuvent en informer le personnel, dont les coordonnées figurent au bas de la communication reçue. Il y aurait trois options de vote: soutenir la reconduction des candidats, voter contre la reconduction des candidats ou s'abstenir. Les abstentions ne sont pas prises en compte dans le calcul de la majorité, conformément aux Statuts de l'AMA. Le système est totalement anonyme. Ni la scrutatrice ni aucun membre du personnel de l'AMA ne saurait qui a voté pour chaque option, car seuls les résultats du vote seraient reçus. Lors de l'ouverture du vote, un délai suffisant sera accordé pour que tout le monde reçoive le courriel électronique et il vérifiera que tout le monde a eu la possibilité de voter avant de clore le vote. Il annoncera ensuite les résultats. Les membres n'ayant pas de questions à ce stade, il propose de commencer le vote.

### **4. Élection du président de l'AMA (pour le mandat 2026-2028)**

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL ouvre le vote pour l'élection du président de l'AMA et rappelle que, si quelqu'un a un problème pendant cette période, il peut lever la main.

Il remercie les membres et procède à l'ouverture du vote. A l'issue de celle-ci, la scrutatrice fournira le résultat.

*[La période de vote a duré environ 10 minutes, pendant lesquelles le système était ouvert au vote].*

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL confirme avoir reçu les résultats et annonce que l'élection du Président est terminée. Il y a eu 38 bulletins valables et 2 abstentions. La majorité requise était de 24. Avec 36 voix pour, le président Baňka est réélu pour un mandat de trois ans. Il a félicité le Président.

## **5. Élection du Vice-Président de l'AMA (pour le mandat 2026-2028)**

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL procède à l'ouverture du vote pour l'élection du Vice-Président.

Le directeur général surveille la salle de réunion virtuelle et, après quelques minutes, demande si quelqu'un doit encore voter. Ce n'étant pas le cas, il clôt le vote pour communiquer les résultats. Il y a eu 38 votes, aucune abstention et une majorité de 26 voix est requise. Il y a eu 38 voix pour et aucune voix contre. Il félicite la vice-présidente Yang et remercie les membres. L'élection est terminée.

M. KARAKASIS est le suppléant du ministre grec de l'éducation et des sports, l'honorable M. Ioannis Vroutsis, qui était par ailleurs occupé ce jour-là à traiter d'une législation importante sur l'égalité des sexes. Il félicite le Président et la Vice-Présidente et souhaite souligner certaines de leurs réalisations qui figurent en bonne place à l'ordre du jour : le Code d'éthique qui a été adopté, le Conseil des sportifs revitalisé, les changements apportés au Conseil de fondation, les Comités permanents incluant des ONAD et des sportifs, et la création du Comité Risques et Audit, qui s'est avérée très utile au cours des années difficiles de COVID. Le ministre et lui-même se réjouissent de coopérer avec le Président et la Vice-Présidente et d'atteindre davantage d'objectifs partagés avec l'AMA.

MME GRANGE félicite le Président et la Vice-Présidente pour leur réélection. Elle est convaincue que les travaux entrepris pour améliorer les relations et le soutien entre les États membres et les régions continueront à produire de bons résultats. Elle a souhaité à l'équipe de l'AMA beaucoup de succès pour le nouveau mandat, alors que toutes les parties prenantes continuent à travailler à un environnement sportif sans dopage. Elle espère qu'une véritable collaboration sera recherchée et réalisée au profit de toutes les parties prenantes. Encore une fois, comme elle aimait à le dire, *one love*, depuis le pays de Bob Marley.

M. BERGE félicite le Président et la Vice-Présidente pour leur réélection pour un nouveau mandat de trois ans. Il s'est vivement félicité de la poursuite et de la mise en œuvre des réformes clés de l'AMA, telles que le Conseil des sportifs et le Groupe de travail sur la mise en œuvre du rapport Cottier. Ces ajustements et processus étaient essentiels pour permettre à l'AMA de relever les défis à venir et de renforcer la confiance des sportifs, des organisations sportives et des autres parties prenantes. L'élaboration et la mise en œuvre du Code mondial antidopage et des Standards internationaux pour 2027 constitueront une période chargée et exigeante pour l'AMA et pour toutes les parties prenantes de l'antidopage. Le leadership du président et de la Vice-Présidente, ainsi que l'ambition et l'engagement des parties prenantes, seront essentiels pour garantir l'application uniforme et équitable de ces nouvelles normes dans l'ensemble du monde sportif. L'Europe est certainement prête à travailler et à renforcer ses relations avec l'AMA pour s'assurer que l'objectif commun d'un sport vrai et propre à tous les niveaux est atteint.

Au nom du Groupe consultatif d'experts sur les ONAD, qui représente la communauté mondiale des ONAD, M. CEPIC a félicité le Président et la Vice-Présidente pour leur réélection. La communauté des ONAD se réjouit de poursuivre la coopération fructueuse avec eux.

MME FORTES souhaite profiter de cette occasion pour féliciter le Président et la Vice-Présidente. C'est avec une grande gratitude qu'elle a pris la parole pour remercier le Président et la Vice-Présidente de l'AMA. Ils ont été exemplaires et ont apporté une énorme contribution à la lutte mondiale contre le dopage dans le sport. Elle souhaite les en féliciter. Ils ont permis d'énormes progrès et ont renforcé le mouvement vers un sport sans dopage. En effet, ils ont amené l'AMA sur la bonne voie. Des progrès importants ont été réalisés dans la transformation du paysage de l'éducation antidopage. La plateforme ADEL a été traduite en plusieurs langues et a effectivement été d'une grande aide pour les sportifs et tous les professionnels de la santé et du sport dans le monde entier. Il ne s'agit pas seulement d'éducation, mais aussi d'une question de plaidoyer et de progrès dans la sensibilisation des gens à la question. Tous les mouvements antidopage ont été encouragés à investir dans une éducation de haute qualité en plus de contrôles clairs. Bien entendu, l'idée est de s'orienter vers la prévention et elle a mentionné quelques points forts du mandat précédent. La Conférence mondiale sur l'éducation a rassemblé des amoureux du sport du monde entier pour partager les meilleures pratiques et établir de nouveaux partenariats en vue de construire un avenir et une vision communs. La Vice-Présidente a également déployé d'énormes efforts et accompli de grands progrès en ce qui concerne la communauté mondiale antidopage. C'était essentiel pour faire avancer le sport propre. Le travail du Président et de la Vice-

Présidente a révolutionné la façon dont le monde perçoit la lutte contre le dopage. Il ne s'agit pas d'un système politique, mais plutôt d'un effort commun fondé sur le partage des responsabilités et la prise de conscience. Elle est profondément reconnaissante pour tout ce qu'ils ont accompli et pour tout ce qu'ils continuent à faire.

M. CHEN prend la parole au nom de M. Li pour adresser ses plus vives félicitations au Président Bańka et à la Vice-Présidente Yang pour leur réélection. La Chine continuera, comme toujours, à soutenir l'AMA et à travailler avec la communauté antidopage mondiale pour faire avancer la lutte contre le dopage afin de protéger les valeurs et l'intégrité du sport dans la poursuite d'un développement de haute qualité de la gouvernance et de l'harmonie au niveau mondial et en matière de dopage.

DR TAN félicite le Président et le Vice-président pour leur réélection et les remercie pour la lettre qui leur a été communiquée il y a quelques jours. Elle était très complète et il était clair que l'AMA serait confrontée à des vents contraires à l'avenir, en particulier l'année à venir avec les *Enhanced Games*. Au cours de cette période, l'AMA fera l'objet d'une attention accrue. Il a estimé que les initiatives mentionnées, en particulier les commentaires de la Vice-Présidente Yang sur l'abaissement des barrières à la conformité antidopage pour les sportifs, mettraient l'AMA en bonne posture. L'autre initiative importante a été la poursuite des investissements dans la recherche. Il s'est réjoui que le président Bańka ait affecté 4 millions de dollars à cette fin. Il avait été question d'un montant supplémentaire de 1,5 million de dollars US de la part du Qatar. Il demande si cette somme s'ajoute aux 4 millions de dollars US ou si elle y est incluse.

M. SOBHY félicite le président et le vice-président et espère que leurs efforts continueront d'être couronnés de succès.

Au nom des FI de sports d'hiver, M. DAHLIN a félicité le Président et la Vice-Présidente pour leur réélection. Il s'est félicité de la vision et de l'accent mis sur les activités antidopage dans le cadre du nouveau plan stratégique. Comme ils l'ont dit, les défis sont nombreux et il est convaincu qu'ils les transformeront en opportunités. Une fois de plus, il a réitéré son plein soutien.

Au nom de l'honorable ministre, M. Jacob Kelebens, qui était en voyage international pour un engagement officiel, M. GOITSEMANG a félicité le Président et la Vice-Présidente. L'Afrique du Sud leur est très reconnaissante et se réjouit de travailler avec eux. Le président Bańka s'est rendu dans la région, ce qui a été apprécié. Le Botswana est en train d'aligner sa législation antidopage sur le Code et il félicite le Président et la Vice-Présidente pour leur leadership dans la lutte contre le dopage. Le Botswana continuera à soutenir l'AMA.

M. ROLLAND remercie et exprime sa gratitude au Président et à la Vice-Présidente, tout d'abord pour leur leadership et leur travail acharné au cours du mandat précédent qui vient de s'achever. Il les a félicités pour leur réélection et leur a souhaité le meilleur pour leurs prochains mandats. L'AMA a dû naviguer dans des eaux très troubles et ce fut une période difficile, non seulement pour l'AMA mais aussi pour la communauté antidopage dans son ensemble. Il a fait siens les commentaires déjà formulés sur la manière dont cette période a été gérée. La question des finances a été évoquée, car l'AMA a du mal à boucler son budget. Il s'est félicité des bonnes nouvelles du président concernant les recettes supplémentaires. Cependant, le financement reste un défi. D'importantes réformes de la gouvernance ont été mises en œuvre ces dernières années. Bien que nécessaires, elles ont nécessité des ressources substantielles, tant humaines que financières. Pour l'avenir, il est évidemment nécessaire de recentrer toutes les ressources sur la mission principale de l'AMA, à savoir la lutte contre le dopage, à tous les stades, et la garantie d'un environnement sans dopage pour les sportifs. Ces étapes comprennent la réglementation, par l'entremise du Code et des règles, mais aussi l'éducation et la prévention, ainsi que la recherche, dans lesquelles il est essentiel d'investir pour mener ce combat. Les FI de sports d'été ont apporté leur soutien total au Président et à la Vice-Présidente.

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL remercie les membres du Conseil de fondation. Le président et la Vice-Présidente s'adresseront immédiatement aux participants à la réunion, mais celle-ci sera d'abord ouverte aux observateurs et aux membres des médias. A noter qu'il ne rouvrira pas la séance après les discours du Président et de la Vice-Présidente. Ils seront suivis de la conférence de presse. Les membres peuvent rester connectés à la fin de la réunion pour écouter la conférence de presse, ou simplement se déconnecter à la fin.

## 6. Discours des candidats

Les observateurs suivants se sont joints à la réunion à ce moment-là : Yuka Morokoshi, Artem Kuznetsov, Hazem Khamis, Ryan Pini, Venetia Bennett, Cameron Boland, Chika Hirai, Luke McCann, James Moller, Go Sato, Satoshi Ogawa, Koji Murofushi, Yumiko Nakajima, Dagmawit Girmay Berhane, Satu Heikkinen, Nataliia Radchuk, Irène Kitsou-Milonas, Patricia Sangenis, Iman Gomaa, Humphrey Kayange Emonyi, Jamie Brown, Allison Wagner, Hannah Grossenbacher, Gabriella Battaini-Dragoni, Soichiro Sano, Sergii Popyk, Natanya Potoi et Matvii Bidnyi.

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL souhaite la bienvenue aux observateurs et aux membres des médias. Il est heureux d'annoncer que le Président et la Vice-Présidente ont été réélus à une écrasante majorité pour un mandat de trois ans. Le Président a été élu avec 36 voix pour et 2 abstentions, et la Vice-Présidente a été élue à l'unanimité avec 38 voix pour. Il entamera la deuxième partie de cette réunion au cours de laquelle ils s'adresseront tous deux à l'assemblée après avoir projeté une courte vidéo.

LE PRÉSIDENT remercie les membres distingués du Conseil de fondation, les collègues et les amis. Il a été profondément honoré de la confiance qu'ils ont continué à lui accorder, ainsi qu'à l'équipe de direction de l'Agence mondiale antidopage. Leur vote de confiance ce jour-là a réaffirmé la mission et les valeurs communes. Il a accepté ce dernier mandat de trois ans en tant que président de l'AMA avec humilité, détermination et un profond sens des responsabilités. Il souhaite prendre un moment pour exprimer sa gratitude à la Vice-Présidente Yang, qui a été une partenaire exceptionnelle dans cette aventure. Sa vision, son intégrité et son engagement inébranlable en faveur d'un sport propre ont joué un rôle essentiel dans tous les grands succès qu'ils ont remportés ensemble. Cinq ans et demi de défis, mais aussi de transformation, de résilience et de progrès indéniables. Avec trois ans et demi devant lui, il se réjouit à l'idée de poursuivre sur cette lancée et d'obtenir encore plus de succès pour l'AMA et la communauté antidopage mondiale.

Il a d'abord souhaité prendre un moment pour regarder en arrière, non pas pour se reposer sur ses lauriers, mais pour se remémorer le chemin parcouru ensemble. Lorsqu'il est devenu président en 2019, personne n'aurait pu prédire qu'une pandémie mondiale perturberait bientôt le monde entier. Le Covid-19 a mis à l'épreuve la résistance de toutes les institutions, et l'AMA n'a pas fait exception à la règle. En l'espace de quelques semaines, des programmes de contrôles mondiaux ont été interrompus et des manifestations sportives majeures ont été annulées ou reportées. Le monde est entré dans un territoire inconnu. Mais l'AMA et la communauté antidopage ont réagi rapidement et de manière décisive, en élaborant des lignes directrices d'urgence pour aider les organisations antidopage à s'adapter aux réalités du confinement tout en maintenant un niveau de contrôle efficace. L'AMA a soutenu les OAD en poursuivant le prélèvement d'échantillons le mieux possible, et a introduit des outils éducatifs virtuels qui ont permis aux sportifs de rester informés et mobilisés. Le moment était propice à l'innovation et au leadership, et l'AMA a répondu à l'appel.

Les réformes de la gouvernance de l'AMA constituent une autre pierre angulaire des progrès accomplis. Depuis plusieurs années, des voix s'élèvent pour demander à l'AMA de moderniser ses structures, d'assurer une plus grande indépendance et de faire entendre la voix des sportifs. L'AMA a écouté et agi. Depuis 2018, des réformes globales et de grande envergure ont été mises en œuvre et ont remodelé la structure de gouvernance. Les résultats positifs sont clairs. À l'époque, le Comité exécutif et le Conseil de fondation se targuaient d'une représentation diversifiée, comprenant des sportifs et des membres indépendants, et les mécanismes de contrôles avaient été renforcés par des organes tels que le Comité Risques et Audit et le Comité des nominations. Près de la moitié des membres du Conseil de fondation et du Comité exécutif sont d'anciens ou d'actuels sportifs d'élite, et la création d'un Conseil des sportifs de 20 personnes a permis de faire entendre toutes ces voix importantes. Cette représentation a conduit à la mise en œuvre d'initiatives telles que le programme d'Ombuds antidopage des sportifs et le rapport d'évaluation des répercussions sur les droits de l'homme. Ces réformes de la gouvernance n'étaient donc pas simplement cosmétiques, mais systémiques. Il s'agissait de construire une organisation modèle qui reflétait le monde dans lequel elle opérait.

Depuis l'élection de 2019, l'AMA a également connu une croissance financière significative. Lorsque la Vice-Présidente Yang et lui-même ont commencé, le budget annuel s'élevait à environ 37 millions de dollars américains. En 2025, ce budget s'élève actuellement à plus de 57 millions de dollars US. Cet investissement accru a permis à l'AMA d'étendre ses programmes, de renforcer ses équipes scientifiques et juridiques et d'accroître son soutien aux pays en développement. Il témoigne également d'une confiance mondiale croissante dans le travail et la mission de l'AMA. Une autre évolution a été l'élévation de l'éducation au rang de pilier central du système antidopage. Il sait que la Vice-Présidente en parlera tout à l'heure, il ne le répétera donc pas.

Outre l'éducation, un autre domaine dans lequel l'AMA a réalisé des progrès significatifs est le département « Renseignements et enquêtes ». En effet, on peut dire que, dans ce domaine, de nouveaux sommets ont été atteints. Depuis sa création en 2017, ce département a changé la donne. Il a mis en évidence des réseaux de dopage complexes. Il a soutenu des dénonciateurs courageux et a préservé l'intégrité du système mondial en lançant des enquêtes fructueuses. Les efforts se sont considérablement développés. Depuis 2022, un projet de renforcement des capacités est en cours en Europe, qui a permis de développer les capacités de renseignement et d'enquêtes dans 48 pays. L'AMA a travaillé en étroite collaboration avec les organisations nationales antidopage et les principaux partenaires des forces de l'ordre, tels qu'EUROPOL et INTERPOL, pour démanteler des chaînes d'approvisionnement en substances illégales destinées à améliorer les performances et l'image. Cela a conduit au lancement de plus de 100 opérations conjointes impliquant les forces de l'ordre et les organisations nationales antidopage. Au total, ces opérations ont permis de démanteler 25 laboratoires

illicites et de saisir 25 tonnes de substances, soit un incroyable demi-milliard de doses. C'est une bonne chose pour les sportifs qui peuvent être la proie de membres de leur entourage ou subir des pressions de leur part. C'est aussi une bonne chose pour la société dans son ensemble. On savait que les sportifs étaient parfois tentés d'utiliser des substances qui pouvaient nuire gravement à leur santé. Pour les sportifs sains, l'AMA rendait plus difficile la tricherie de leurs concurrents. À partir de l'Europe, un réseau mondial de renseignements plus vaste était en train de se mettre en place. Il s'agit d'un effort partagé qui repose sur la confiance et de la collaboration. Ce projet a déjà été lancé en Asie et en Océanie. Des représentants de plus de 60 pays de ces régions suivront la formation en personne, et l'intention est de continuer à étendre le projet de renforcement des capacités à l'échelle mondiale. Il sera transporté vers les Amériques en 2026 et 2027, et vers l'Afrique en 2028 et 2029. Le succès de cette enquête a envoyé un message clair : travailler ensemble permet d'être beaucoup plus efficace. Il a été reconnu qu'aucune organisation, y compris l'AMA, ne pouvait gagner seule. Cependant, avec le soutien des gouvernements, des organisations sportives et de la communauté antidopage, elle était forte, bien orientée et atteignait le résultat souhaité.

Un autre domaine est celui de la science, qui est certainement la base de la protection du sport propre. Ces dernières années, l'AMA a continué à investir dans la recherche qui sous-tend tout son travail. La recherche scientifique est le fondement de la détection, de la dissuasion et de l'innovation. De l'amélioration des méthodes de contrôle existantes au financement d'études sur les substances émergentes, l'AMA a investi davantage pour comprendre et anticiper l'évolution du paysage des menaces. Ce domaine était manifestement une priorité pour de nombreuses personnes présentes. La semaine précédente, une contribution supplémentaire de 1,5 million de dollars US du ministère des Sports et de la Jeunesse du Qatar avait été annoncée. Ces fonds supplémentaires serviraient à financer la recherche scientifique au Qatar et à l'étranger. Dans les semaines et les mois à venir, d'autres contributions sont attendues pour soutenir les efforts de l'AMA dans le développement du programme de recherche antidopage. C'est un signe de la nécessité de se concentrer sur la recherche et de la confiance que les gouvernements continuent d'accorder à l'AMA pour mener à bien cet élément le plus important de l'antidopage.

C'est ainsi qu'il a conclu ses commentaires sur le passé. L'AMA a parcouru un long chemin en cinq ans et demi, en s'appuyant sur le succès de prédécesseurs visionnaires tels que MM. Richard Pound, John Fahey et Craig Reddie. Mais que s'est-il passé ensuite ? À trois ans de la fin de la présidence, la Vice-Présidente Yang et lui-même ont l'intention de travailler aussi dur que possible et avec autant d'urgence qu'au premier jour, car il reste encore beaucoup à faire. Pour l'avenir, l'AMA entame un nouveau chapitre, guidé par le plan stratégique 2025-2029. Ce plan s'articule autour de trois grandes priorités : améliorer l'expérience des athlètes, renforcer le système antidopage mondial et accroître l'impact des activités scientifiques, d'éducation et de renseignements. L'une des étapes clés de cette période sera la mise à jour du Code mondial antidopage en 2027. Cette mise à jour a été l'occasion de veiller à ce que les règles évoluent avec l'environnement sportif et scientifique, en particulier dans des domaines tels que la contamination, une préoccupation croissante qui a déjà été abordée grâce à des recherches et une collaboration ciblées. Le Code appartient à tous. Les réactions, les idées et l'expérience des membres du Conseil de fondation le façonneront. Cette année-là, l'AMA avait également mis en place une consultation centrée sur les sportifs afin de s'assurer que ces derniers étaient encouragés à participer à cet important processus. À ce jour, plus de 400 réponses ont été reçues de la part des sportifs. Des informations sur cette consultation favorable aux sportifs sont disponibles sur le site web de l'AMA. L'objectif était d'encourager un plus grand nombre de sportifs à apporter leur contribution. En ce qui concerne le site web, il est également important d'examiner les moyens d'utiliser les technologies de l'information. L'ère numérique a apporté des opportunités extraordinaires, mais aussi de nouveaux risques. C'est pourquoi l'une des principales priorités était de renforcer la cybersécurité. Les sportifs ont confié à l'AMA leurs informations les plus confidentielles, et celles-ci devaient être protégées. La collaboration avec Sword a déjà permis d'apporter des améliorations critiques à ADAMS, le système d'administration et de gestion antidopage, mais le travail ne s'arrêtera pas là. L'AMA continuera à travailler avec ses partenaires informatiques pour améliorer la facilité d'utilisation, renforcer la sécurité et aider toutes les parties prenantes à gérer leurs programmes plus efficacement.

Sur le plan scientifique, l'AMA s'est engagée sur un nouveau terrain. Les technologies émergentes, telles que les tests sur les gouttes de sang séché et l'intelligence artificielle, sont extrêmement prometteuses. La technique des gouttes de sang séché rendait les tests plus faciles, plus rapides et plus accessibles. En développant et en exploitant l'intelligence artificielle, il serait possible de traiter des données volumineuses et de les mettre au service de l'AMA. Grâce à l'IA, il serait possible d'identifier des schémas suspects à un stade précoce, sans avoir à procéder à une évaluation manuelle laborieuse. Il était convaincu que l'innovation dans ce domaine changerait la donne pour l'antidopage dans le monde entier. Mais l'innovation nécessite des investissements. C'est pourquoi l'AMA se réjouit des nouveaux partenariats avec des gouvernements, comme le Qatar, mentionné précédemment, et avec des partenaires privés tels que Sword et le diffuseur africain SuperSport. C'est exactement le type de collaboration avant-gardiste dont nous avons besoin.

Les affaires juridiques sont un autre domaine qui requiert une attention urgente. En clair, il n'était pas satisfait de la qualité et de la cohérence des décisions émanant de certains tribunaux antidopage. Les règles, telles qu'elles sont définies dans le Code mondial antidopage et les Standards internationaux, sont solides. Elles sont fortes. Elles sont équitables et adaptées à l'objectif visé. Elles sont en constante évolution et reposent sur des décennies d'expérience. Mais la qualité des règles dépend de la manière dont elles sont appliquées. Il est nécessaire de garantir l'équité et la cohérence dans tous les sports et dans tous les pays. Si cela nécessite un budget plus important pour les affaires juridiques afin de suivre les dossiers de plus près et de faire appel de plus de décisions auprès du Tribunal arbitral du sport (TAS), c'est ce qui serait fourni. Il fallait être prêt à doubler, voire à tripler le nombre d'appels devant le TAS introduits chaque année, si cela était nécessaire pour protéger l'intégrité du système.

En ce qui concerne la supervision de la conformité au Code, l'AMA a également placé la barre plus haut. On sait que les sportifs doivent respecter un grand nombre de règles et ont de nombreuses responsabilités afin d'éviter une violation. Il est absolument essentiel que les organisations antidopage du monde entier soient tenues de respecter les mêmes normes élevées, ce qui n'a pas toujours été le cas. Dans un souci d'harmonisation et de contrôle de la qualité, il estime qu'il est nécessaire d'augmenter considérablement le nombre d'audits et de publier davantage de données relatives au travail de supervision de la conformité, car la transparence permet de renforcer la confiance et l'obligation de rendre compte. Les programmes de surveillance de la conformité de l'AMA sont axés sur le partenariat. L'AMA continuera à travailler main dans la main avec les signataires du Code pour s'assurer qu'ils comprennent ce qui est attendu d'eux et qu'ils disposent des outils nécessaires pour répondre aux besoins des sportifs. Il est également essentiel d'examiner attentivement l'indépendance des contrôles. Les sportifs méritent d'être sûrs que, lorsqu'ils sont contrôlés, la procédure est impartiale, professionnelle et libre de toute influence nationale ou institutionnelle. À cette fin, l'AMA étudiera les moyens de réaliser davantage de contrôles indépendants sur les sportifs de niveau international, en particulier dans les pays et les sports où il existe des lacunes en la matière. Il ne s'agissait pas seulement d'une question de perception, mais plutôt d'équité et de crédibilité.

Il a également souhaité aborder la question de plus en plus préoccupante des « Enhanced Games ». Cette initiative visait à normaliser l'utilisation de drogues potentiellement dangereuses pour améliorer les performances dans le sport. Ce n'était pas seulement controversé, mais aussi irresponsable et honteux. Elle menaçait d'éroder des décennies de progrès dans la protection des athlètes, la santé publique et l'éthique même du sport. La manifestation a été lancée la semaine précédente aux États-Unis. Il était encourageant de voir le reste du monde s'unir contre cette expérience malavisée. Les gouvernements, les ONAD, le sport et les sportifs se sont tous unis pour la rejeter, à juste titre. L'AMA continuera à surveiller et à répondre à cette menace avec fermeté et unité. Il s'agit notamment d'exhorter les autorités américaines à trouver des moyens d'empêcher la réalisation de ce projet.

Comme il l'a dit au début de son intervention, la communauté antidopage mondiale continue de faire face à des défis et à des menaces. Cependant, la plus grande force reste la collaboration. C'est le cœur d'une lutte antidopage réussie. Les gouvernements, les organisations sportives, les ONAD, les laboratoires, les sportifs, les forces de l'ordre, les scientifiques – tout le monde devait travailler dans la même direction. Il n'y avait pas de place pour la politique ou les guerres de clochers dans la lutte pour un sport propre. Comme il l'a déjà dit, la compétition est réservée à ceux qui sont sur le terrain, sur la piste, dans la piscine ou sur le court. L'AMA est convaincue que c'est la collaboration, et non la compétition, qui est le moteur du progrès. Il a exhorté tout le monde à rester uni et à continuer à construire un système harmonisé, transparent et centré sur les sportifs, qui a gagné et gardé la confiance de ceux qu'il sert. L'AMA n'est pas seulement une organisation, mais un mouvement mondial fort, moderne, responsable, indépendant et transparent. Elle est forte grâce aux règles robustes et évolutives qui sous-tendent le système mondial de lutte contre le dopage. Elle est moderne grâce aux réformes de gouvernance qui reflètent le monde actuel et placent les sportifs au centre. Elle est responsable grâce à une gouvernance partagée et une supervision des diverses parties prenantes. Elle est indépendante parce qu'elle suit les preuves là où elles conduisent, sans crainte ni faveur, et n'est pas influencée par des agendas politiques, nationaux ou institutionnels. Elle est transparente parce qu'elle pense que cela renforce la confiance et encourage un comportement éthique tout en permettant une communication ouverte et honnête. Cinq ans et demi auparavant, avec le soutien indéfectible de la communauté, la Vice-Présidente Yang et lui-même avaient entrepris de renforcer le système antidopage mondial et de protéger les sportifs propres partout dans le monde. Aujourd'hui, alors qu'il reste trois ans et demi et avec le soutien continu du Conseil de fondation, la mission s'est poursuivie. Ils ont été stimulés par l'innovation, la collaboration et la conviction inébranlable que le sport propre est important. Il a donné à toutes les personnes présentes l'assurance qu'elles travailleraient plus dur que jamais pour protéger l'intégrité du sport et les rêves des acteurs les plus importants : les sportifs.

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL donne la parole à la Vice-Présidente.

LA VICE-PRÉSIDENTE souhaite tout d'abord exprimer sa profonde gratitude aux membres distingués du Conseil de fondation, aux collègues, aux partenaires et aux amis du sport propre pour leur confiance continue et pour l'avoir réélue en tant que Vice-Présidente aux côtés de son ami M. Witold Bańka en tant que Président de l'Agence mondiale antidopage. Le vote de confiance à l'égard des dirigeants actuels est une affirmation forte des progrès qu'ils ont réalisés avec l'excellente équipe professionnelle de l'AMA, et de la direction qu'ils ont prise. Cela faisait cinq ans et demi de travail intense et significatif. Bien sûr, le chemin a été semé d'embûches, mais elle est très heureuse de constater les progrès tangibles accomplis. Bien qu'il y ait toujours plus à faire, elle voulait profiter de ce moment pour réfléchir au chemin parcouru. Elle n'entrera pas dans les détails, mais souhaitait mettre en lumière deux ou trois choses qui ont beaucoup compté pour elle. L'une des réalisations les plus importantes a été l'éducation. L'éducation antidopage n'est plus qu'une case à cocher. Pendant de nombreuses années, elle a été considérée comme un outil supplémentaire, agréable à avoir, mais non essentiel. Cela a changé. Un département de l'éducation autonome a été créé. Le Standard international pour l'éducation obligatoire a été introduit. Avec la plateforme d'éducation et d'apprentissage antidopage connue sous le nom d'ADEL, avec son programme d'éducation ciblé pour les sportifs, les entraîneurs et le personnel d'encadrement dans le monde entier, l'AMA a stimulé une culture du sport propre à partir de la base. Elle a fourni aux parties prenantes de nombreuses solutions en matière d'éducation. Elle a aidé nombre d'entre elles à traduire les ressources en plusieurs langues. Cela a permis aux organisations antidopage de concentrer leur expertise et leurs ressources sur des approches plus localisées afin d'améliorer l'expérience des sportifs. L'alignement a été réalisé sur les valeurs plus larges que sont l'équité, les valeurs et la santé. La plateforme ADEL a connu une croissance continue depuis son lancement, avec plus de 1,4 million de cours d'éducation dispensés. L'AMA a créé un centre mondial d'éducation que plus de 50% d'OAD utilisent pour améliorer le niveau d'éducation qu'elles peuvent offrir aux athlètes et à leur entourage. L'éducation est actuellement pleinement intégrée aux programmes antidopage dans le monde entier, et les sportifs apprennent non seulement les règles et les responsabilités, mais aussi l'éthique, l'intégrité et l'importance de faire les bons choix. La prévention et le soutien sont de plus en plus répandus, alors qu'à une époque il n'y avait que la détection et la punition, et il est essentiel de continuer à promouvoir une approche équilibrée dans les années à venir.

Un autre domaine de progrès qu'elle était très fière de souligner était le chemin parcouru par l'AMA pour renforcer les relations avec les athlètes. À l'époque, l'AMA était fermement et fièrement une organisation centrée sur les sportifs. La création et la participation active du Conseil des sportifs ont été cruciales à cet égard. Le Conseil, dirigé par le nageur olympique M. Ryan Pini, avait un représentant au Comité exécutif et deux au Conseil de fondation. Il a également nommé des membres dans d'autres comités importants de l'AMA. Les sportifs étaient présents en permanence autour de la table de décision.

L'AMA a récemment nommé une directrice de la mobilisation des sportifs, une cadre supérieure dont le travail consiste à travailler en étroite collaboration avec les sportifs et à s'assurer que leur présence est ressentie. Bien entendu, l'AMA a continué à envoyer une équipe de mobilisation des sportifs lors des grandes manifestations, y compris les Jeux olympiques et les Jeux paralympiques. Le kiosque de l'AMA lors de ces manifestations a été très populaire auprès des compétiteurs, qui ont pu en apprendre davantage sur le sport propre dans un cadre informel et convivial. Il est clair que l'approche de l'AMA à l'égard des sportifs a changé au cours des dernières années et que l'AMA s'est engagée de manière proactive à recueillir les commentaires des sportifs au moyen d'une consultation centrée sur les sportifs concernant les changements proposés au Code et aux Standards internationaux. L'AMA a reçu jusqu'à présent plus de 400 réponses et plus de 500 soumissions à la suite de l'appel à contributions pour le projet sur le dopage involontaire. Ce niveau d'engagement était inédit, et elle pense qu'il démontre que les sportifs veulent contribuer lorsqu'ils disposent d'une plateforme dédiée pour le faire.

Les sportifs faisaient partie intégrante du système et leurs voix étaient entendues. Il a été reconnu que, pour les sportifs, le système antidopage pouvait être très complexe. Il y avait des règles, des échéances, la Liste des interdictions, les procédures de contrôle, les autorisations d'usage à des fins thérapeutique et le sentiment d'inquiétude face à l'information. La plupart des sportifs reconnaissent que ces éléments sont importants et soutiennent la mission de l'AMA, mais cela peut encore sembler assez décourageant. C'est la raison pour laquelle on travaille plus que jamais à la simplification du processus. Grâce à des communications claires, à une éducation plus accessible et à un soutien direct, les sportifs ont été aidés à comprendre non seulement le quoi, mais aussi le pourquoi du sport propre. Le programme d'ombuds antidopage des sportifs en est un exemple concret. Il s'agissait d'une initiative vitale garantissant que les sportifs disposent d'un soutien et d'un recours indépendants. Qu'il s'agisse de s'y retrouver dans des procédures complexes, de garantir une procédure équitable ou d'exprimer des préoccupations, l'AMA a placé les droits des sportifs et la communication au premier plan. Les travaux se poursuivront pour que l'expérience des athlètes en matière d'antidopage soit aussi optimale que possible. Il s'agit notamment d'un projet spécifique visant à faire un portrait de l'expérience des sportifs en matière d'antidopage, à recueillir leurs commentaires et à améliorer leur expérience en matière

d'antidopage dans la mesure du possible. Cependant, la plupart des sportifs ne menaient pas leurs activités seuls. L'influence de l'entourage, composé d'entraîneurs, de médecins, de formateurs, de mentors et de parents, était immense. L'AMA a continué à soutenir le travail crucial de la commission de l'entourage du CIO. La protection du sport propre passe également par l'éducation et la responsabilisation de ceux qui guident les sportifs au quotidien. Il est essentiel de s'assurer que tous les membres de l'entourage d'un sportif sont aussi attachés à l'intégrité que le sportif lui-même et, s'ils ne le sont pas, ils doivent être tenus responsables. Cela restera une priorité pour elle et pour l'AMA au cours des trois ans et demi à venir. Pour ce qui est de l'avenir, le progrès signifie qu'il faut constamment s'adapter aux nouveaux défis. Récemment, certaines affaires très médiatisées ont rappelé l'importance de la question de la contamination, qui est un problème croissant et complexe dans le domaine de l'antidopage. L'AMA s'attaque de front à ce problème grâce à l'éducation scientifique et une coopération accrue avec les organismes de santé publique et de réglementation. Un autre défi est la politisation croissante de l'antidopage, à laquelle il faut continuer à résister. La mission doit s'élever au-dessus des frontières et de la politique. L'antidopage est une question d'équité, de santé et de droits pour chaque athlète, quel que soit son pays d'origine ou le sport qu'il pratique. Il est nécessaire de rester unis car l'union fait la force. La légitimité, c'est la transparence, et l'avenir se construit sur la confiance.

Servir en tant que Vice-Présidente aux côtés du Président a été le privilège d'une vie. Elle entame le dernier mandat avec détermination et un engagement total. Elle a appelé tout le monde à continuer à protéger les valeurs qui font que le sport vaut la peine d'être pratiqué et regardé. Elle voulait donner à la prochaine génération de sportifs des connaissances, de l'équité et de l'espoir. Le travail n'est pas encore terminé, mais la voie à suivre est claire et elle se réjouit de parcourir ce chemin ensemble au cours des trois prochaines années.

## **7. Fin de la réunion**

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL remercie le Président et la Vice-Présidente, les membres du Conseil, les interprètes et le personnel pour leur soutien et leur engagement dans l'organisation de la réunion; ils ont été très actifs ce jour-là. La réunion du Conseil de fondation a été ajournée (et une conférence de presse a suivi).

La séance est levée à 14 : 55 HAEC

## POUR APPROBATION

M. WITOLD BAŃKA  
PRÉSIDENT DE L'AMA

M. OLIVIER NIGGLI  
DIRECTEUR GÉNÉRAL ET SECRÉTAIRE DE SÉANCE