

GLDF | Global **L**earning and **D**evelopment **F**ramework

Le standard professionnel vise à soutenir le secteur de l'antidopage en fournissant une référence de compétence pour un rôle spécifique. Les organisations antidopage (OAD) peuvent utiliser le standard professionnel pour soutenir l'évaluation des compétences et, surtout, pour soutenir le développement des professionnels en identifiant les besoins de développement professionnel.

Version: 1.1

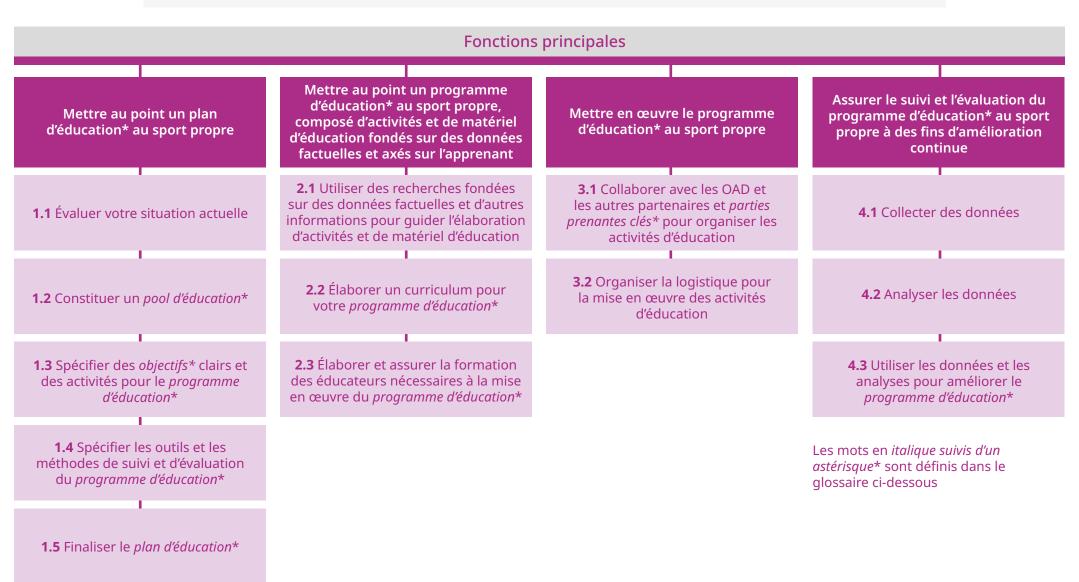
Publié: Novembre 2023

Le standard professionnel:

- décrit les principales fonctions d'un rôle antidopage donné
- détaille le standard de compétence attendue pour chacune de ces fonctions en utilisant des critères de performance
- détaille les connaissances et les compétences requises pour le rôle

MISSION PRINCIPALE

Offrir un *programme d'éducation** pour permettre aux *sportifs**, à leur *personnel d'encadrement**, et aux autres groupes cibles de prendre des décisions éclairées et d'agir conformément aux règles antidopage et aux valeurs du sport propre



Mettre au point un <i>plan d'éducation</i> * au sport propre		
	Comportements à démontrer Vous devez être capable de :	Connaissance et compréhension
Q 1.1 Évaluer votre situation actuelle	 Évaluer les priorités organisationnelles ainsi que le système sportif et le contexte dans lequel votre programme d'éducation* existe Identifier et documenter les domaines prioritaires pour l'éducation Identifier les partenaires et parties prenantes* clés existants et potentiels Identifier les groupes cibles potentiels de votre programme d'éducation* Évaluer vos ressources humaines, financières et matérielles disponibles, les activités et le matériel d'éducation existants et documenter la façon dont vous les utiliserez pour soutenir la mise en œuvre de votre programme d'éducation* Vous engager et collaborer avec les OAD et les autres partenaires et parties prenantes clés* pour promouvoir la valeur et l'impact du programme d'éducation* au sport propre 	 Priorités organisationnelles pour l'éducation Sujets obligatoires pour l'éducation en vertu du Code mondial antidopage et du Standard international pour l'éducation Comment mener à bien un processus d'évaluation du système Les exigences légales, réglementaires et institutionnelles pertinentes lors de la planification d'un programme d'éducation Comment les différentes OAD, les autres partenair clés et les parties prenantes de l'éducation antidopage peuvent collaborer et soutenir l'éducation au sport propre Connaissance générale de votre système antidopage et de vos programmes antidopage, et des parties prenantes Le système sportif et le contexte dans lequel s'inscrit votre organisation Perception de la lutte contre le dopage par les parties prenantes

		•
Constituer un pool d'éducation*	 Identifier et de décrire le(s) parcours du sportif et le personnel d'encadrement des sportifs le plus influent à chaque étape de ce(s) parcours Prioriser les groupes cibles à inclure dans le pool d'éducation* en fonction des exigences de l'organisation et de vos ressources et capacités disponibles Documenter la non-inclusion de groupes cibles dans le pool d'éducation*, les raisons pour lesquelles ils ont été exclus et comment vous pourriez les inclure à l'avenir Identifier et documenter les organisations qui offrent une éducation à chaque groupe cible afin d'éviter les doublons et de favoriser la reconnaissance mutuelle 	 Le parcours d'un sportif Les types de personnel d'encadrement du sportif et leurs contributions au développement du sportif à différentes étapes de son parcours Exigences obligatoires applicables pour l'inclusion dans un pool d'éducation* et comment planifier une inclusion Comment utiliser au mieux les ressources disponibles lors de la création de votre pool d'éducation Le but et l'intérêt de minimiser la duplication et de maximiser l'impact du programme d'éducation*
Spécifier des objectifs* clairs et des activités pour le programme d'éducation*	 Fixer un objectif général pour votre programme d'éducation* qui résume de manière concise le but de votre programme d'éducation* Vous engager avec les partenaires et les parties prenantes concernés* pour évaluer les besoins de chaque groupe cible de votre pool d'éducation* Fixer des objectifs de programme* spécifiques, mesurables, réalisables, réalistes et déterminés dans le temps pour chaque groupe cible de votre pool d'éducation*, sur la base des résultats de l'évaluation des besoins d'apprentissage Choisir les activités d'éducation les plus pertinentes pour vos groupes cibles en fonction des objectifs de votre programme, ainsi que des ressources disponibles, du calendrier et du contexte Consulter les partenaires et les parties prenantes clés* sur la pertinence des objectifs de votre programme* et de vos activités d'éducation 	 Les principes qui sous-tendent l'analyse des besoins d'apprentissage La valeur et l'importance de l'éducation tout au long du parcours du sportif Comment les <i>objectifs des programmes*</i> devraient être rédigés et comment ils influencent le choix des activités éducatives Les différents types d'activités éducatives qui peuvent être utilisées pour soutenir l'apprentissage tout au long du parcours du sportif et leur adéquation aux différents groupes cibles

Spécifier les outils et les méthodes de suivi et d'évaluation du programme d'éducation*	 Déterminer et documenter les données de suivi que vous collecterez pendant la mise en œuvre de votre programme d'éducation*, ainsi que les outils et les méthodes que vous utiliserez Déterminer et documenter les outils et les méthodes que vous utiliserez pour recueillir les commentaires relatifs à l'expérience d'apprentissage de vos participants Déterminer et documenter les outils, les méthodes et les échéanciers que vous utiliserez pour évaluer si votre programme d'éducation* a atteint ses objectifs* afin de guider l'élaboration de votre prochain plan d'éducation* Décider quels aspects de votre programme d'éducation* nécessitent une évaluation de l'impact, et déterminer et documenter les outils et méthodes que vous utiliserez pour ce faire 	 Comment planifier et réaliser le suivi et l'évaluation et les types d'outils qui peuvent vous aider Les types de données qui peuvent ou doivent être collectées dans un contexte éducatif Récurrence minimale pour l'évaluation du programme d'éducation* selon le Standard international pour l'éducation
✓ 1.5 Finaliser le plan d'éducation*	 Structurer votre plan d'éducation* conformément aux exigences du Standard international pour l'éducation Consulter et informer les partenaires et parties prenantes clés* sur votre plan d'éducation* Finaliser les ressources humaines et financières ainsi que les délais nécessaires à l'élaboration et à la mise en œuvre du programme d'éducation* 	 Exigences pour le plan d'éducation* selon le Standard international pour l'éducation La valeur et les avantages d'informer et de faire participer les partenaires et les parties prenantes* à votre plan d'éducation*



Élaborer un *programme d'éducation** au sport propre, composé d'activités et de matériel d'éducation fondés sur des données factuelles et axés sur l'apprenant

Comportements à démontrer Vous devez être capable de :	Connaissance et compréhension
1	 Comment accéder aux résultats de la recherche en sciences sociales et à d'autres informations fondées sur des données probantes, et les examiner Comment utiliser la recherche en sciences sociales et d'autres informations fondées sur des données probantes pour guider la mise sur pied d'activités et de matériel d'éducation Connaître les méthodes et les protocoles de recherche Comprendre quand et comment collaborer avec d'autres organisations dans le cadre d'une recherche et comment identifier des partenaires de recherche potentiels

		-
Élaborer un curriculum pour votre programme d'éducation*	 Élaborer un curriculum qui s'aligne au(x) parcours du sportif et aux <i>objectifs du programme*</i> pour chaque groupe cible, en identifiant les sujets à aborder et les <i>objectifs d'apprentissage*</i> à atteindre Diviser le curriculum et les activités de votre plan d'éducation en sessions/ modules/matériel d'éducation distincts Identifier les <i>objectifs d'apprentissage*</i> pour chaque session/module de manière cohérente avec les <i>objectifs du programme*</i> identifiés dans le <i>plan d'éducation*</i> Concevoir et développer des activités et du matériel d'éducation adaptés aux différents groupes cibles, en intégrant les éléments obligatoires d'un <i>programme d'éducation*</i> Élaborer des activités, des méthodes et des outils d'évaluation pour évaluer l'apprentissage des participants par rapport aux <i>objectifs d'apprentissage*</i> en lien avec vos activités d'éducation Vous assurer que les coûts associés à l'élaboration de vos activités et matériel d'éducation respectent les ressources financières de votre <i>programme d'éducation*</i> 	 Les principes qui sous-tendent la conception de curriculum Les éléments obligatoires d'un programme d'éducation* décrits dans le Standard international pour l'éducation et leur lien avec les activités éducatives Comment les objectifs d'apprentissage* devraient être rédigés et comment ils influencent la mise au point de matériel et d'activités éducatives La gamme de matériel et d'activités éducatives, leurs avantages, leurs limites Comment faire en sorte que le vocabulaire, le style et le format des activités et matériel conviennent aux différents besoins d'apprentissage des apprenants Comment utiliser et développer des tâches d'évaluation appropriées/efficaces et des méthodes et outils d'évaluation de l'apprentissage
Élaborer et assurer la formation des éducateurs nécessaires à la mise en œuvre du programme d'éducation*	 Choisir un ou plusieurs formateurs ayant de l'expérience dans l'élaboration, l'évaluation et la mise en œuvre de formations pour former votre ou vos éducateurs Déterminer les objectifs d'apprentissage*, le contenu et l'évaluation de votre programme de formation d'éducateur, conformément aux standards et exigences applicables Organiser une session de formation qui permettra aux éducateurs stagiaires de développer et de mettre en pratique leurs compétences en matière d'animation dans le contexte de votre programme d'éducation* Vous assurer que la compréhension du contenu essentiel par l'éducateur stagiaire et sa capacité à appliquer ses compétences dans un environnement réel sont évaluées 	 La préparation, le soutien et les qualifications dont les éducateurs ont besoin pour contribuer efficacement aux activités éducatives Les exigences minimales pour un programme de formation d'éducateurs selon les Lignes directrices pour l'éducation Comment former vos éducateurs de manière à maximiser leur contribution à un programme d'éducation* efficace

Mettre en œuvre le <i>programme d'éducation</i> * au sport propre		
	Comportements à démontrer Vous devez être capable de :	Connaissance et compréhension
Collaborer avec les OAD* et les autres partenaires et parties prenantes clés* pour organiser les activités d'éducation	 Sélectionner les OAD* et les autres partenaires et parties prenantes clés* avec lesquels vous souhaitez coopérer pour la réalisation d'activités d'éducation spécifiques, sur la base de votre analyse de la situation Convenir avec les OAD* sélectionnées et les autres partenaires et parties prenantes clés* des rôles et responsabilités respectifs dans la réalisation des activités d'éducation afin de maximiser l'impact de votre programme d'éducation* 	 Le but et l'intérêt de minimiser la duplication et de maximiser l'impact du programme d'éducation* Rôles et responsabilités des OAD* et d'autres partenaires et parties prenantes clés* tels que décrits dans le Standard international pour l'éducation et les lignes directrices connexes Critères pour choisir les OAD* et d'autres partenaires et parties prenantes clés*
Organiser la logistique pour la mise en œuvre des activités d'éducation	 1 Choisir, organiser et disposer l'emplacement, l'équipement et le matériel d'éducation nécessaires à vos activités d'éducation 2 Organiser la participation des apprenants aux activités d'éducation, et vous renseigner sur les besoins spéciaux que vous pourriez avoir à prendre en compte 3 Communiquer aux participants les informations pertinentes sur la logistique en amont de votre activité d'éducation, le cas échéant 4 Vous assurer que les coûts associés à l'organisation de la mise en œuvre de vos activités d'éducation respectent les ressources financières de votre programme d'éducation* 5 Vous assurer qu'il existe des dispositions pour prendre note de la participation des apprenants 6 Veiller à ce que les messages relatifs aux médias sociaux, les activités de promotion et de communication créative soient clairement communiqués aux collègues et parties prenantes concernés, conformément aux directives de l'organisation en matière de promotion 	 Comment identifier des lieux et des environnements d'apprentissage appropriés pour différents types d'activités d'éducation Les types d'équipement et de matériel éducatif qui seront nécessaires pour les différents types d'activités d'éducation L'importance d'être inclusif dans l'organisation des activités d'éducation L'importance de tenir un registre de participation Directives de l'organisation en matière de promotion et de communication créative

	/_	
l	4	
		4

	Comportements à démontrer Vous devez être capable de :	Connaissance et compréhension
Q 4.1 Collecter des données	 Utiliser des outils et des méthodes de collecte de données pour recueillir, suivre et enregistrer des informations sur la mise en œuvre de votre programme d'éducation*, selon ce que prévoit votre plan d'éducation* Compiler les résultats des activités d'évaluation de votre programme d'éducation* Compiler les commentaires relatifs à l'expérience d'apprentissage de vos participants, selon ce que prévoit votre plan d'éducation* Compiler toutes les autres informations que vous avez obtenues pour l'évaluation de votre programme d'éducation* 	 Les types d'outils et de méthodes de collecte de données appropriés au contexte de l'éducation Les types de données qui peuvent ou doivent être collectées dans un contexte éducatif Les activités d'évaluation de votre programme d'éducation* Les types de retours d'information à recueillir sur les expériences d'apprentissage
4.2 Analyser les données	 Évaluer le progrès de votre programme d'éducation* Évaluer l'apprentissage des participants par rapport aux objectifs d'apprentissage* en lien avec vos activités d'éducation, selon ce que prévoit votre programme d'éducation* Évaluer annuellement, au minimum, si vous avez atteint les objectifs de votre programme*, selon ce que prévoit votre plan d'éducation* Évaluer l'impact de votre programme d'éducation*, lorsque cela est prévu dans votre plan d'éducation* 	 Comment assurer le suivi de votre programme d'éducation* Comment évaluer l'apprentissage des participants associé à vos activités d'éducation Comment évaluer votre programme d'éducation* Comment déterminer l'impact de votre programme d'éducation*
Utiliser les données et les analyses pour améliorer le programme d'éducation*	 Modifier votre programme d'éducation* selon les besoins pour atteindre les objectifs du programme* Utiliser l'évaluation de votre programme d'éducation* pour élaborer votre prochain plan d'éducation* 	1 Comment utiliser le suivi et l'évaluation pour améliorer votre <i>plan d'éducation</i> * et votre <i>programme d'éducation</i> *

Glossaire

(Certaines définitions de ce glossaire proviennent du Code mondial antidopage 2021, du Standard international pour l'éducation 2021, ou des Lignes directrices pour l'éducation)

Éléments obligatoires d'un programme d'éducation

Le SIE prévoit quatre éléments qui doivent être intégrés dans un programme d'éducation :

- Éducation basée sur les valeurs : Proposer des activités qui mettent l'accent sur le développement des valeurs et des principes personnels d'un individu. Cela renforce la capacité de l'apprenant à prendre des décisions pour se comporter de manière éthique.
- Sensibilisation : Mettre en lumière les sujets et les questions liés au sport propre.
- Transmission d'informations : Mettre à disposition un contenu précis et actualisé concernant le sport propre.
- Éducation antidopage : Offrir des formations sur des sujets anti-dopage afin de renforcer les compétences en matière de comportements sportifs propres et la prise de décisions éclairées.

Objectifs énoncés dans le plan d'éducation

Votre plan d'éducation comprend deux types d'objectifs

 Objectifs du programme. Les objectifs du programme sont des déclarations spécifiques, mesurables, réalisables et réalistes qui décrivent comment vous allez atteindre votre but dans un certain délai. Objectifs d'apprentissage par groupe cible.
 Le plan d'éducation comprend des objectifs d'apprentissage qui déterminent ce que vous voulez que chaque groupe cible sache, comprenne et soit capable de faire.

Organisation antidopage (OAD)

L'AMA ou un signataire qui est responsable de l'adoption de règles pour initier, mettre en œuvre ou appliquer toute partie du processus de contrôle du dopage. Cela comprend, par exemple, le Comité International Olympique, le Comité International Paralympique, d'autres organisations responsables de grandes manifestations qui effectuent des contrôles lors de manifestations relevant de leur responsabilité, les fédérations internationales et les organisations nationales antidopage.

Partenaires et parties prenantes clés

Les partenaires et parties prenantes clés peuvent être des sportifs, du personnel d'encadrement des sportifs, des groupes/unions de sportifs, des organisations antidopage, des instituts sportifs, des universités, des fédérations nationales, des écoles, des services gouvernementaux, des clubs et des équipes, des organismes professionnels.

Personnel d'encadrement du sportif

Tout entraîneur, soigneur, directeur sportif, agent, personnel d'équipe, officiel, personnel médical ou paramédical, parent, ou toute autre personne qui travaille avec un sportif participant à des

compétitions sportives ou s'y préparant ou qui le traite ou lui apporte son assistance.

Plan d'éducation

Un document qui comprend : une évaluation de la situation; l'identification d'un pool d'éducation; les objectifs; les activités d'éducation et les procédures de suivi.

Pool d'éducation

Une liste des groupes cibles identifiés par un processus d'évaluation du système qui seront les bénéficiaires des activités d'éducation.

Programme d'éducation

Un ensemble d'activités éducatives entreprises par un signataire pour atteindre les objectifs d'apprentissage prévus et mettre en oeuvre le plan d'éducation.

Sportif

À des fins (...) d'information et d'éducation antidopage, toute personne qui prend part à une compétition sportive sous l'autorité d'un signataire, d'un gouvernement ou d'une autre organisation sportive reconnaissant le Code est un sportif.

Eventails

Activités d'éducation (ou activités éducatives)

Les activités de d'éducation (ou activités éducatives) sont les méthodes utilisées pour dispenser l'éducation à vos groupes cibles. Elles vous permettent d'éduquer des groupes cibles sur les sujets que vous avez déterminés comme étant importants pour eux et leur permettent d'atteindre les objectifs d'apprentissage que vous avez fixés. Il s'agit de :

- Campagnes de communication
- Les activités de promotion et de communication créative
- Campagnes de médias sociaux
- Apprentissage électronique
- Education en face-à-face
 - Education et promotion basées sur des événements
 - Ateliers en personne
 - Webinaires

Matériel d'éducation

Le matériel d'éducation est le matériel d'apprentissage imprimé ou numérique qui fournira des informations et renforcera vos messages clés pendant les activités d'éducation. Il s'agit de :

- Ressources informatives (brochures, dépliants)
- Présentation PowerPoint
- Études de cas
- Jeux-questionnaires/évaluations
- Cours électronique
- Manuels, feuilles mobiles, cahiers

Compétences

Sur la base des résultats d'une enquête diffusée auprès des praticiens de l'éducation dans le secteur de la lutte contre le dopage en 2021, une liste de compétences a été identifiée comme nécessaire à la profession. La liste suivante détaille les compétences jugées essentielles par plus de 75 % des répondants. Ces compétences doivent être évaluées chez les candidats qui postulent à un poste dans le domaine de la formation :

- Capacité à travailler dans le respect du code, des normes et de l'étique
- Planification
- Capacité à s'exprimer à l'oral
- Capacité à développer, rédiger et réviser des contenus éducatifs adaptés au public cible
- Présentation
- Collaboration
- Gestion du temps et établissement des priorités
- Capacité à cibler correctement les communications en fonction de l'audience
- Fixation d'objectifs
- Rédaction
- Volonté et capacité d'apprendre
- Capacité à utiliser le traitement de texte, les tableurs, les médias sociaux, la visualisation de données et la communication par courriel
- Capacité à travailler avec des informations sensibles et à maintenir la confidentialité
- Capacité à traiter avec les parties prenantes internes et externes
- Gestion de projet
- Le souci du détail
- Capacité à présenter un contenu et des sujets techniques complexes dans un langage et un format simples et attrayants
- Capacité à travailler avec différents participants
- Pensée créative
- Prise de décision
- Écoute active
- Pensée stratégique
- Capacité à donner et à recevoir une rétroaction

Collaborateurs

L'AMA, tout en dirigeant le travail de normalisation pour rédiger les standards professionnels, travaille de pair avec les parties prenantes et les équipes techniques de l'AMA. Le travail de développement pour l'éducation a été mené par un groupe de travail technique composé de :

- Alexis Cooper SIA
- Dre Amanda Claassen-Smithers SAIDS
- Karri Dawson CCES
- Merita Bruun International Floorball Federation

- Mike Earl World Rugby
- Nina Makuc ONA de Slovénie
- Dr. Sian Clancy DFSNZ
- Stephen Mudawarima Comité olympique du Zimbabwe
- Tammy Hanson USADA

Ce groupe était présidé par un praticien de l'éducation chevronné de l'industrie antidopage :

Colin Allen - AMA

Gestion de la qualité

Version: 1.1

Approuvé par : Comité de l'éducation de l'AMA

Date d'approbation : Novembre 2021 Date de publication : Novembre 2023

Vue d'ensemble du GLDF

Une des six priorités de l'AMA dans le cadre du plan stratégique 2020-2024 de l'Agence mondiale antidopage est d'accroître son impact. Dans le cadre de cette priorité, l'Agence s'est engagée à «élaborer des programmes de formation et des standards professionnels pour les professionnels de l'antidopage afin d'améliorer le professionnalisme et de renforcer les capacités du personnel chargé de l'antidopage».

Par conséquent, en avril 2020, le département Éducation de l'AMA a commencé à rédiger un cadre mondial d'apprentissage et de développement (GLDF), grâce auquel des formations spécifiques et standardisées pour une série de rôles dans l'antidopage sont élaborées et mises à la disposition des organisations antidopage (OAD) et des autres parties prenantes de l'écosystème antidopage dans le monde entier.

Le GLDF établit des descripteurs de rôle, des standards professionnels et des activités d'apprentissage et de développement global pour les rôles de praticiens dans le secteur de l'antidopage.

Les standards professionnels ont été utilisés par l'AMA pour développer des programmes de formation basés sur les compétences. Ils peuvent être lus en parallèle avec :

- (1) le descripteur de rôle pour le rôle correspondant, un document simple qui clarifie les principales caractéristiques des rôles clés de l'antidopage et peut servir de base à l'élaboration d'une description de poste lorsque les OAD cherchent à recruter un poste pour un rôle donné.
- (2) le cadre de compétences de base de l'antidopage, qui détaille les valeurs et les

compétences communes aux différents rôles du secteur de l'antidopage.

Les standards professionnels sont des références de bonne pratique et décrivent la norme de compétence attendue pour un rôle donné. Ils ne doivent pas être confondus avec les Standards internationaux, qui sont un ensemble de documents qui, avec le Code mondial antidopage, cherchent à harmoniser les politiques, règles et règlements antidopage entre les organisations antidopage (OAD) pour des parties techniques et opérationnelles spécifiques des programmes antidopage.

